

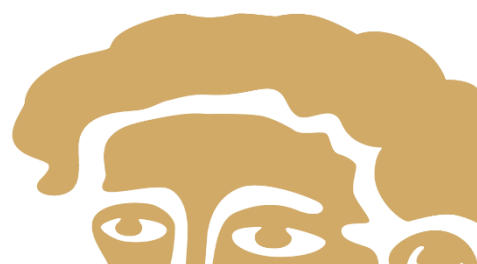
**PATVIRTINTA:**

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos

ministro 2024-\_\_-\_\_ įsakymu Nr. V-\_\_\_\_\_



**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS  
RESPUBLIKINĖS VILNIAUS  
PSICHIATRIJOS LIGONINĖS  
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**



## TURINYS

<b>1. ĮVADAS</b> .....	4
<b>2. 2023 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMO ATASKAITA</b> .....	8
<b>3. RVPL TEIKTŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ 2023 M. REZULTATŲ APŽVALGA</b> .....	16
3.1. I UŽDUOTIS.....	16
3.2. II UŽDUOTIS .....	29
3.3. III UŽDUOTIS .....	31
3.4. IV UŽDUOTIS.....	41
3.5. V UŽDUOTIS .....	43
<b>4. GYDYMO TARYBOS VEIKLA</b> .....	43
<b>5. SLAUGA IR SLAUGOS TARYBOS VEIKLA</b> .....	45
<b>6. KOKYBĖS VADYBOS TAIKYMAS RVPL</b> .....	46
6.1. VIDAUS KONTROLĖS POLITIKA, RIZIKŲ VERTINIMAS .....	46
6.2. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMOS PROCESŲ TOBULINIMAS.....	47
6.3. KOKYBĖS IR MEDICINOS AUDITO TARNYBOS VEIKLA 2023 M. ....	49
<b>7. 2023 M. VALDYMO VEIKLOS ATASKAITA</b> .....	50
7.1. INFRASTRUKTŪROS VALDYMAS .....	50
7.2. PERSONALO VALDYMAS.....	51
<b>8. 2023 M. KORUPCIJOS PREVENCIJOS VEIKLA</b> .....	53
<b>9. VŠĮ RESPUBLIKINĖS VILNIAUS PSICHIATRIJOS LIGONINĖS 2023 M. FINANSINIAI RODIKLIAI</b> .....	55
9.1. ĮSTAIGOS DALININKAI, JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ 2023 M. PRADŽIOJE IR PABAIGOJE....	55
9.2. ILGALAIKIO TURTO ĮSIGIJIMAS PER 2023 METUS.....	55
9.3. GAUTOS IR PERDUOTOS PER 2023 METUS FINANSAVIMO SUMOS .....	56
9.4. PANAUDOTOS VEIKLAI PER 2023 METUS FINANSAVIMO SUMOS .....	57
9.5. PAJAMOS.....	58
9.6. SAŃAUDOS PER 2023 METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS DARBO UŽMOKESČIUI .....	58

9.7. GRYNOJO PERVERŠIO AR DEFICITO DINAMIKA .....	59
9.8. DARBUOTOJŲ SKAIČIUS 2023 METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE .....	59
9.9. SAŃAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS 2023 M. ....	60

# 1. ĮVADAS

## LIGONINĖS VADOVO ŽODIS

2023 metai Ligoninei buvo reikšmingi keletu aspektų:

Pirma, sėkmingai sumažinus stacionaro aktyvaus gydymo lovų skaičių (32 lovomis) pavyko išlaikyti nesumažintą darbuotojų etatų skaičių, o bendras ligoninėje gydytų pacientų skaičius, lyginant su 2022 metais, netgi padidėjo (viso stacionare gydėme 6257 pacientus). Kartu ženkliai pagerėjo lovų užimtumo rodiklis ir paslaugų kokybė, kadangi santykinai daugiau personalo atlikdavo daugiau diagnostikos, gydymo ir slaugos paslaugų, neprailginant vidutinės hospitalizacijos trukmės (2023 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 16,6 lovadienių, o 2022 m. 17,4 lovadienių).

Antra, užbaigus dviejų skyrių remontus, buvo perkelti ir atidaryti suremontuotose patalpose Alzheimerio ir somatopsichiatrijos skyrius bei 7 vyrų skyrius. Alzheimerio ir somatopsichiatrijos skyriaus patalpų atidaryme dalyvavo JE Japonijos ambasadorius ponas Tetsu Ozaki su ponia Ozaki bei ambasados darbuotojai. Šventinėje ceremonijoje ligoninės parke buvo pasodintos penkios sakuros. Abiejuose skyriuose, sumažinus lovų skaičių, remonto metu buvo ne tik atnaujintos patalpos, bet ir visose palatose įrengti asmens higienos kambariai, pacientų saugumui padidinti įrengta nauja priešgaisrinė sistema. 2023 metų gegužės mėnesį į pertvarkytas, saugesnes ir patogesnes palatas sugrįžo 7-tojo skyriaus pacientai. Šiam skyriui buvo priskirta specializuota funkcija – gydyti ankstyvos psichozės epizodu sergančius jaunos pacientus. Kiekvienoje palatoje buvo įrengti patogūs asmens higienos kambariai, daugelyje palatų sumažintas lovų skaičius iki 2-3. Modernizuotuose skyriuose sudarytos geresnės sąlygos pacientų asmens privatumui užtikrinti, kartu užtikrinant asmens saugumą. Visa tai sudarė sąlygas sumažinti pacientų su sunkiais psichikos sutrikimais stigmatizaciją, pagerinti jų savijautą ne vien medikamentiniais ar biologiniais gydymo metodais, bet ir nefarmakologinėmis gydymo priemonėmis bei sukurti terapinę saugią aplinką. Kartu pagerėjo ir personalo darbo sąlygos.

Trečia, nepaisant Rusijos sukulto karo Ukrainoje sąlygotų ekonominių iššūkių (padidėjusios gamtinių dujų, elektros, vandens ir visos kitos sąnaudos, pabrangę vaistai ir medicinos priemonės) ir tikėtino neigiamo biudžeto su fiskaliniu deficitu, metų pabaigoje pavyko pasiekti teigiamą finansinį įstaigos rezultatą (perviršis 244 715 Eur). Pagrindinės veiklos pajamos pirmą kart per ligoninės istoriją viršijo 17 mln. Eur biudžetą, o 2023 metų pabaigoje visiems pažeidimų neturintiems RVPL darbuotojams (išskyrus Ligoninės vadovybės narius) išmokėjome po nedidelę Kalėdinę išmoką. Buvo tęsiama efektyvaus ir racionalaus resursų naudojimo politika, ant vieno pastato stogo buvo įrengta 30 kW galingumo Saulės energijos elektrinė, kuri nuo 2023 m. rugpjūčio mėnesio pradėjo gaminti elektrą ligoninės poreikiams.

Ketvirta, sėkmingai tęsėme struktūrinius pokyčius, modernizuodami ligoninę, siekiant jos aukštesnio mokslinio ir akademinio lygio: 2023 m. dalininkų sprendimu patvirtintoje naujoje ligoninės

struktūroje sukurtas Mokslinių tyrimų ir inovacijų centras (MTIC), kurio patalpų remontui, įrangai, jo veiklai ir išlaikymui lėšos buvo skirtos iš Vilniaus universiteto Fondo pagal su ligonine pasirašytą bendradarbiavimo sutartį. 2023m. buvo sėkmingai užbaigtas MTIC patalpų remontas, nupirkta įranga, pradėta burti didesnė MTIC komanda, buvo intensyviai bendradarbiaujama su profesorius Artūro Petronio VU Gyvybės mokslų centro (GMC) mokslininkais projekte „Chronoepigenetinių schizofrenijos žymenų paieška“, įtraukta apie pusantro šimto pacientų ir kontrolinių sveikų asmenų, paimti jų kraujo mėginiai ir perduoti VU GMC tolimesnei analizei. Papildomai 2023 metais buvo sėkmingai bendradarbiaujama su Nacionalinio Vėžio instituto mokslininkų grupe, vadovaujama docentės dr. Giedrės Smailytės, tiriant schizofrenija sergančių pacientų mirtingumo dėl onkologinių susirgimų priežastis bei jų dalyvavimo vėžio patikros programose rodmenis, buvo išanalizuoti duomenys ir paskelbta viena mokslinė publikacija tarptautiniame prestižiniame moksliniame žurnale.

Mokslinių tyrimų kraitelę nenuilstamai pildė ir ligoninės darbuotojai – Neurofiziologijos tyrimų ir gydymo metodų skyriaus vedėjas dr. Kastytis Dapšys bei med. biologas dr. Vladas Valiulis. Kartu jų įvaldyti pacientų tyrimo bei gydymo metodai (transkranijinė magnetinė stimuliacija, TMS) buvo daugiau kaip du kartus dažniau panaudoti ligoninės pacientų gydymui, lyginant su 2022 m.. Taip pat 2023 m. buvo pradėtas pilotinis Virtualios realybės (VR) išbandymo depresinių sutrikimų gydymui projektas, publikuotas vienas mokslinis straipsnis prestižiniame užsienio mokslo žurnale.

Penkta, Sveikatos apsaugos ministerija nuo 2023 m. gegužės mėnesio patikėjimo teisėmis, ligoninei perdavė visus komplekso pastatus, esančius adresu Parko g. 21. Šiuo metu esančias laisvas patalpas planuojame laipsniškai „įdarbinti“ ir tokiu būdu generuoti papildomas pajamas ligoninės biudžetui.

Personalo valdymo srityje 2023 metais tęsėsi iššūkiai, prasidėję COVID-19 pandemijos pabaigoje: darbuotojų perdegimas ir kaita. Dėl itin didelės konkurencijos su privačiomis ir savivaldybių asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, kurios turi papildomų resursų pritraukti aukštos kvalifikacijos specialistus, ligoninė per 9 mėnesius neteko dviejų klinikinių skyrių vedėjų bei 6 gydytojų-psichiatrų. Kitų specialistų metinės kaitos rodikliai buvo įprasti. Gydytojų ir kitų specialistų išėjimo iš darbo priežastys buvo analizuojamos, nuo 2023m. rugsėjo mėn. pradėjo eiti pareigas laimėjęs konkursą naujasis žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas Liutauras Zenonas Bražėnas, kuris kartu su ligoninės vadovybe parengė vadybos priemonių patobulinimus, buvo sukurta nauja darbo užmokesčio sistema (įsigaliojo nuo 2024-01-01, kuri leis visiems darbuotojams išlaikyti orų pajamų lygį), 2023 metų lapkričio mėnesį ligoninės vadovybė inicijavo Darbo Tarybos rinkimus, kolektyvines derybas su profesine sąjunga dėl darbdavio lygmens kolektyvinės sutarties sudarymo, o 2024 metais vyks derybų procesas dėl kolektyvinės sutarties nuostatų.

Nepaisant minėtų iššūkių, visų RVPL teikiamų paslaugų apimtys 2023 m. padidėjo, lyginant su 2022 metais. Aktyvaus stacionarinio gydymo paslaugas gavo 6257 pacientai, kas sudaro 15,7 proc. padidėjimą, lyginant su 2022 metais (5407 pacientai). RVPL psichiatrijos dienos stacionaro suaugusiems paslaugų apimtys tai pat padidėjo, o ligoninės specialistų iniciatyva sukūrus interneto puslapį ([www.dbt.lt](http://www.dbt.lt)) buvo pradėta koordinuoti informacija apie Dialektinės elgesio psichoterapijos (DBT – angl. dialectic behavioral therapy) individualiai ir grupėse teikimą Vilniaus miesto įstaigose.

Didelį dėmesį skyrėme ir vyresnio amžiaus pacientų priežiūros kokybės didėjimui. Nepaisant didėjančios vyresnio amžiaus pacientų su sunkiomis somatinėmis ligomis dalies, 2023 m. ligoninėje mirusių pacientų skaičius (35 pacientai) ženkliai sumažėjo, lyginant su 2022 metais (80 pacientų).

Apskritai, ligoninėje besigydančių pacientų nuomonės apie suteiktas paslaugas apklausų rezultatų analizė parodė, kad pacientų pasitenkinimas paslaugomis 2023 m. išliko aukštas (vidutiniškai 4,7 balo iš 5,0 balų PIPEQ-OS klausimyno skalėje). 2023 metais daug dėmesio skyrėme PSO Quality Rights rekomendacijų įgyvendinimui bei žmogaus teisių standartų išlaikymui. Tai atspindi ženkliai sumažėjęs pavojingų ir agresyvių pacientų fizinio suvaržymo atvejų skaičius: nuo 7,3 proc. (2021 m.) iki 4,9 proc. (2022 m.) ir iki 3,8 proc (2023 m.).

Gydymo ir Slaugos tarybų veikloje buvo atlikta visa eilė svarbių gydymo ir slaugos proceso gerinimo darbų. Deja, neišvengėme ir visą ligoninę sukrėtusių iššūkių: remiantis darbuotojų psichologinės savijautos 2021 m. ir 2022 m. tyrimų duomenimis nustatytais vieno klinikinio padalinio slaugos vadovės darbo su personalu trūkumais bei darbuotojų pakartotiniais nusiskundimais dėl patiriamo psichologinio smurto, atlikus objektyvų tyrimą ir pasitvirtinus psichologinio smurto faktui, direktorius dėl šiurkščių darbo drausmės pažeidimų atleido slaugos administratorę iš darbo. Tai parodė smurto prevencijos politikos svarbą, todėl tęsėme smurto prevencijos mokymus darbuotojams bei kitas šios politikos priemones.

2023 metais įvyko konkursas į ligoninės direktoriaus pareigas, po vienerių metų pertraukos sugrįžome ir prie Strateginio planavimo sesijų organizavimo, komandinių aptarimų su inovacijas diegiančių padalinių bei skyrių vadovais, metinių tikslų numatymo, veiklų plano ir atsakomybių prisiėmimo bei patvirtinimo.

2023 metai Ligoninei buvo ypatingi, kadangi šventėme 120 metų ligoninės įkūrimo jubiliejų (2023-05-25 – 26 d.d.), įvyko tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, jos metu pasidžiaugėme mūsų darbuotojų sukaupta neįkainojama patirtimi gydant ir slaugant pačius sunkiausias ir sudėtingiausias psichikos ir elgesio sutrikimus, gydymo ir vadybos inovacijomis, bendravome su Lietuvos ir tarptautiniais partneriais, užmezgėme ryšius ateities projektams.

Tikiu, kad Ligoninė, nepaisant sunkumų ir praradimų 2023 metais, išsaugojo savo gerąsias tradicijas ir jaunatvišką norą toliau keistis ir transformuotis. Dėkoju visiems Ligoninės darbuotojams,

atidavusiems savo žinias, laiką ir energiją ligoninės pacientams, dėkoju konstruktyviems ir geranoriškiems mūsų kritikams ir tiems, kurie buvo nuoširdūs mūsų rėmėjai, kurie tikėjo ir tiki šviesia ligoninės ateitimi !

Prof. Arūnas Germanavičius, direktorius

## 2. 2023 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMO ATASKAITA

Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių įvykdymo ataskaita.

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektinos reikšmės <u>įvykdymas</u> 2023 m.	Pastabos/komentarai
1	2	3	4
<b>I</b>	<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	244 715,70	
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	1,81	
3.	Įstaigos finansinių išpareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	0,09	
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	3	1.Sutartis su paramos fondu Vilniaus Universiteto fondas (mokslo projekto vystymui), 2. Sutartis su Vilniaus miesto savivaldybe (medicinos psichologų supervizijų apmokėjimui), 3. Finansavimo sutartis su Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra dėl Išmanaus psichikos



			sveikatos asistento atkryčių prevencijai prototipo sukūrimo (Govtech projektas).
<b>II</b>	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	<b>Įstaigai suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas</b>	Skaidrios ASPĮ vardas Ligoninei suteiktas 2021 m.
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	100%	
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	16,6	
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	74 %	

5.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<b>7 tyrimai per darbo dieną*</b>	<p>1. Įstaigoje turima įranga nebeatliepia į modernios diagnostikos poreikius (kompiuterinis tomografas Toshiba Aquilion Lightning (2015m g-bos, 16 pjūvių) ir diagnostinė rentgeno įranga - stacionarus 2002 m. g-bos rentgeno aparatas); pacientai neretai renkasi tikslesnę diagnostinę kokybę ir mažesnę apšvitą užtikrinančius tyrimus.</p> <p>2. Informacija nepasiekia visų ASPĮ dirbančių sveikatos priežiūros specialistų (tam buvo numatytos ir įgyvendintos priemonės, kurios davė dalinį rezultatą, tyrimų padaugėjo).</p> <p>3. Išlieka stigmatizuotas požiūris dėl paslaugų profilio specifikos.</p> <p>4. Neretai specialistai, pacientai ir jų artimieji, ypač kai pacientui yra motorikos sutrikimai, specializuotos slaugos poreikis, tyrimams renkasi patogesnės lokalizacijos ASPĮ.</p>
<b>III</b>	<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	3,80	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	3	Visos sutartys vaistų pirkimams: Nr. S1-40 – Lexano; Nr. S1-41 – Limedika; Nr. S1-53 – East Europe Pharmacy.
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos	0,18	

	priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui		
4.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos vidutinio darbo užmokesčio pokytis	4,70	Reikia pažymėti, kad 2022 m. gruodžio mėnesį buvo mokamos darbuotojams premijos, o 2023m. gruodžio mėn. vienkartinė pinigine dovana iš sutaupyto darbo užmokesčio fondo lėšų. Eliminavus šias lėšas 2022m. vieno etato vidutinis darbo užmokesčio vidurkis sudarė 1 683,40 Eur., o 2023m. 1 1846,70 Eur. Kas sudaro 9,7 proc. darbo užmokesčio pokytį.
5.	Priemonių, skirtų atitikčiai žmogaus teisių standartams teikiant stacionarines psichiatrijos paslaugas vertinti, šio vertinimo rekomendacijoms įgyvendinti ir (ar) šių rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenai vykdyti, skaičius	Vykdytos 5 priemonės pagal PSO Quality Rights metodiką	1-2,4-5 priemonės įgyvendintos 100 proc., o 3 priemonė įgyvendinta 50 proc.
6.	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksnių ir (ar) priemonių skaičius	Įgyvendintos 3 priemonės	
7.	Nepageidaujamų įvykių asmens sveikatos priežiūros įstaigoje registravimas	18	

## **Detalūs paaiškinimai:**

Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje teikiamos psichikos sveikatos priežiūros paslaugos visos respublikos gyventojams: stacionarinės psichiatrijos (aktyvus stacionarinis gydymas- psichiatrija II, psichiatrija III) bei planinės paslaugos, reanimacijos intensyviosios terapijos paslaugos, stacionarinė psichosocialinė rehabilitacija, Dienos stacionaro bei antrinio ir tretinio lygio ambulatorinės psichiatrijos paslaugos, antrinio lygio ambulatorinės vidaus ligų gydytojo, chirurgo, gydytojo neurologo, gydytojo vaikų neurologo, gydytojo odontologo, gydytojo oftalmologo, gydytojo geriatro, taip pat ambulatorinės radiologijos, echoskopijos, logoterapijos paslaugos. Pagal statistinę analizę pastebime, kad aktyvaus psichiatrinio stacionarinio gydymo paslaugų gauti pacientai atvežami/atvyksta kartu turėdami ir negydytų/nediagnozuotų dekompensuotų gretutinių somatinių susirgimų, todėl daugumai pacientų aktyvaus stacionarinio psichiatrinio gydymo metu teikiamos ir vidaus ligų gydytojo bei kitų gydytojų specialistų paslaugos pagal būkles ir poreikį. Specialistų (gydytojo psichiatro, gydytojo vaikų ir paauglių psichiatro, logoterapeuto) paslaugas teikiame ir Vilniaus bei rajono gyventojams, atliekame ambulatorinius radiologijos, ultragarsinius, klinikinius laboratorinius tyrimus. 2022 m. įkūrėme Konsultacijų centrą, kuris, be minėtų specialistų, apjungęs penkis atskirus padalinius – Neurofiziologinių tyrimų ir gydymo metodų skyrių, Radiologijos skyrių, Psichologinio konsultavimo ir socialinės pagalbos skyrių, Klinikinės laboratorijos skyrių, Vaistinę – tęsia veiklą. Pažymėtina, kad nors ambulatorinių konsultacijų skaičius nėra skaitlingas, konsultacijos neretai kompleksinės, sudėtingos, reikalingos diferencinės diagnostikos. Esame numatę konsultacines psichiatro paslaugas plėsti. Konsultacijų centre planuojame įkurti Aktyvaus gydymo bendruomenėje komandą. Taip pat suintensyvėjo Radiologijos skyriaus veikla: 2023 m. bendras atliktų tyrimų skaičius padidėjo 18,9 proc., iš jų ambulatorinių tyrimų padidėjimas siekia 18,85 proc., mokamų tyrimų (ultragarsinių) – 70,29 proc. Tačiau pažymėtina, kad skyriui reikalinga daugiasluoksnė (128 pjūvių) kompiuterinė tomografija (šiuo metu turime tik 16 pjūvių); taip pat rentgeniui turėtų būti naudojama skaitmenizuota įranga. Turint naują įrangą, sutrumpėtų tyrimo atlikimo laikas, pagerėtų vaizdų kokybė ir diagnostikos galimybės, taptume labiau konkurencingi su kitomis gydymo įstaigomis.

2023 m. buvo pažymėti reikšmingais inovatyviais pokyčiais stacionariųjų paslaugų specializavime – po remonto atidarytas Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos skyrius; skyrius pritaikytas slaugos poreikį turinčių asmenų gydymui; sumažinus skyriuje 7 lovas, pagerėjo pacientų gydymo ir slaugos sąlygos, sukurta papildomo komforto paslaugų; pagerėjo personalo darbo sąlygos. 2022 m. gegužės mėn. po remonto atidarytas 7-tas skyrius, kuris veiklą pradėjo kaip Pirmosios psichozės epizodo skyrius; jame orientuojamasi gydyti pirmosios/ankstyvosios psichozės epizodo pacientus, paslaugas labiau specializuojant, skiriant didelį dėmesį paciento ir artimųjų konsultavimui, edukavimui, ūmios fazės psichikos susirgimų gydymo sąlygas priartinant prie namų sąlygų, sudarant bendravimo terapinėje

bendruomenėje galimybę, kartu užtikrinant ir pacientų saugumą. Skyriuje aktyvaus psichiatrijos gydymo lovų sumažinta nuo 42 iki 22 – tokiu būdu, ženkliai pagerintos pacientų gydymo ir slaugos sąlygos, dauguma palatų yra dvivietės, su atskirais sanitariniais mazgais; užtikrinta daugiau privačių erdvių pacientams, galimybė atsipalaiduoti Nusiramavimo kambaryje, daugiau erdvių terapiniams užsiėmimams, galimybė individualiai bendrauti atskirose erdvėse su artimaisiais, specialistais ir kt. Skyriuje dirbama komandiniu principu – visi medicinos darbuotojai įtraukti į slaugos ir gydymo procesą, pacientus ir jų šeimas konsultuoja psichologė, vykdomi edukaciniai užsiėmimai, ergoterapinės grupės. Baigiant ūmios fazės gydymą, dalis pacientų tęsia gydymą stacionarinėje psichosocialinėje reabilitacijoje arba Dienos stacionare bei vėliau turi galimybę atvykti kontroliniams vizitams Konsultacijų centre, kur tęsia būklės stabilizavimą/prevenciją to paties gydžiusio gydytojo priežiūroje.

2022 m. Ligoninėje įkurtas ir pradėjo veiklą Mokslinių tyrimų ir inovacijų centras, kuriame pradėjo dirbti jaunų iniciatyvių specialistų komanda; šiuo metu atliekami mokslo tiriamieji darbai, bendradarbiaujant su Gyvybės mokslų centru (atliekamas chronoepigenetinių žymenų tyrimas (mokslinis vadovas prof. Artūras Petronis).

Aktyvią veiklą tęsia Neurofiziologinių tyrimų ir gydymo metodų skyrius: atliekamos TMS stacionaro ir abulatoriniams pacientams (detaliau žr. žemiau, skyriaus ataskaitą), pradėtas tyrimas „Virtualios realybės terapijos pritaikymo galimybės psichiatrijos ligoninėje“.

Psichiatrijos stacionare, kaip ir anksčiau, didžiąją dalį paslaugų sudaro būtiniosios pagalbos reikalingos būklės, kuomet pacientai atvežami greitosios medicinos pagalbos tarnybos, dažniausiai palydimi ir policijos tarnybos, įvairiomis aplinkybėmis, kuomet reikalinga neatidėliotina psichiatrinė pagalba. Stacionare veikia septyni bendrosios psichiatrijos skyriai: 2, 4, 5, 8, 9, Universitetinis ir psichosocialinės reabilitacijos ir šeši specializuoti skyriai: Ūmių alkoholinių psichozių, Ūmių psichikos sutrikimų, Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos, gerontopsichiatrijos, Universitetinis vaikų ir paauglių, Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriai, 7 (pirmo psichozės epizodo). Ūmių būklių pacientai, kuomet gydymo metu reikalinga nepertraukiama specializuota priežiūra ir slauga, yra pavojus paciento ir/arba aplinkinių sveikatai ir/arba gyvybei, gydomi Ūmių psichikos sutrikimų skyriuje, kur gydymo ir slaugos paslaugos teikiamos betarpiškai, nuolat, vykdomas aktyvus stebėjimas 24/7. Pagydzius psichomotorinio sujaudinimo būklę, tolimesniam gydymui pacientai perkeliami į bendrosios psichiatrijos skyrius. Gerontopsichiatrijos skyriuje gydomi gerontopsichiatrijos poreikių turintys pacientai. Sudėtingesnės diferencinės diagnostikos, pažintinių funkcijų sutrikimų, sudėtingų gretutinių neurologinių/somatinių būklių pacientai gydos Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos skyriuje, kur gydoma ūmi psichiatrinė būklė, atliekama pažintinių funkcijų ir gretutinių susirgimų diferencinė diagnostika ir kompleksinis gydymas bei teikiama specializuota pagalba ypatingų slaugos poreikių turintiems asmenims, nuolat kuruojant gydytojui psichiatru ir vidaus ligų gydytojui. Ligoninėje teikiamos Reanimacijos I-II ir Reanimacijos II suaugusiesiems paslaugos. Procedūra bei teikiamos paslaugos yra

reglamentuotos Ligoninės kokybės vadybos sistemos dokumente KS P18 ir galioja nuo 2020.11.13. Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje gydomi pacientai, kurie 98 proc. pagal DRG grupes priskiriami A kategorijai. Pacientams taikoma įvairi deguonies terapija, taip pat ir dirbtinė plaučių ventiliacija (DPV), sedacija ir kt. RIT skyriuje atliekamos elektroimpulsinės terapijos procedūros. Daugelio sudėtingų susirgimų atvejais tai yra efektyviausias, o kai kurių susirgimų atvejais – pirmo pasirinkimo gydymo metodas. Procedūros atliekamos tam įrengtoje reanimacijos intensyviosios terapijos skyriaus palatoje su gyvybinių funkcijų monitoriais bei reikiamomis gaivinimo priemonėmis, užtikrinant visapusiškai saugų procedūros atlikimą, neatidėliotiną galimų komplikacijų gydymą bei paciento stebėjimą po procedūros. Pacientai stacionarizuojami į specializuotos psichiatrijos intensyviosios terapijos skyrių iš Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus arba perkeliama iš bet kurio psichiatrijos skyriaus gydančio arba budinčio gydytojo psichiatro arba konsultuojančio gydytojo terapeuto sprendimu. Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje yra 6 lovos. Skyriuje nepertraukiamai visomis dienomis ištisą parą paslaugas teikia: gydytojas anesteziologas-reanimatologas, gydytojas psichiatras, gydytojas terapeutas (darbo dienomis; išėiginėmis dienomis – pasyvaus budėjimo metu visą parą). Vienas gydytojas anesteziologas – reanimatologas skyriuje kuruoja 6 pacientus; vienas gydytojas psichiatras kuruoja 6 pacientus; vienas gydytojas terapeutas gydo 6 pacientus; anestezijos – bendrosios praktikos slaugytoja prižiūri 3 pacientus. Specializuotame psichiatrijos intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiame padalinyje gydomos būklės: gydomi K2 ir K3 sveikatos būklės kompleksiskumo kategorijos pacientai, turintys itin sunkių psichikos sutrikimų: visų etiologijų katatonijos būklės; psichikos ir elgesio sutrikimai dėl psichoaktyvių medžiagų vartojimo (visų etiologijų abstinencijos būklės su delyru; visų etiologijų abstinencijos būklės su delyru ir traukuliais; psichoaktyvių medžiagų sukeltos psichozės su sunkiu psichomotoriniu sujaudinimu, sąmonės sutrikimu); visų F kategorijų psichikos sutrikimai. Pažymėtina, kad 2022 m. rašėme raštus SAM dėl psichiatrijos reanimacijos intensyviosios terapijos paslaugų prilyginimo specializuotoms reanimacijos paslaugoms. Gautuose iš SAM atsakymuose Ligoninėje teikiamos šio profilio paslaugos įvertintos žemesnėje intensyviosios priežiūros paslaugų kategorijoje, kas akivaizdžiai neatitinka teisės aktuose apibrėžtų būklių kvalifikavimo (RIT skyriuje gydomi K2 ir K3 sudėtingumų kategorijų pacientai). Be specializuotos reanimacijos intensyviosios terapijos paslaugų nebūtų įmanoma tęsti ir gerinti sudėtingų būklių pacientų gydymo (rezistentiškų būklių gydymui reikalinga elektros impulsų terapija, EIT) bei įgyvendinti naujų gydymo metodų įdiegimo (kiti invaziniai galvos smegenų stimuliacijos būdai, pvz., klajoklio nervo stimuliacija, gilioji smegenų stimuliacija ir kt.

Pažymėtina, kad 2023 m., be minėtų pozityvių pokyčių, kuriuos atlikome, gerindami pacientų gydymo/slaugos bei darbuotojų darbo sąlygas - susidūrėme su darbo organizavimo iššūkiais, kylančiais dėl darbuotojų pozityvios lyderystės trūkumo, kuomet du kartus nepavyko išrinkti Gydymo tarybos (nebuvo kandidatų), bei pastebimai trūksta pozityvaus bendradarbiavimo pritraukiant naujus darbuotojus

darbui klinikiuose skyriuose, teikiant konstruktyvius pasiūlymus vadovaujamo skyriaus darbo organizavimui, kuomet įprasti skyriaus veiklos procesai, jų analizė, viešas informavimas kelia ypatingai jautrų ir suasmenintą interpretavimą. Tam, kad kartu matytume vykstančius procesus, išanalizuotume jų eigą, turėtume bendrų išvalgų ateičiai, pasidalintume pasitikėjimu vieni kitais ir pozityviomis idėjomis kaip ateities misiją realizuoti, įgalintume savo kompetencijas, esame numatę mokymus klinikių skyrių vadovams ir slaugos administratorėms. Tačiau dėl šiuo metu netinkamai mums paskaičiuotų metinių sutartinių paslaugų sumų, kuomet galimai dalis numatomų paslaugų nebūtų apmokėta bei dėl to, kad Stebėtojų susirinkime buvo pasiūlyta papildomai atlikti atlyginimų didinimą būtent kvalifikacijos kėlimui numatytos biudžeto dalies sąskaita – neaišku, ar pavyks šį planą įgyvendinti. Šiuo metu vertiname, kad kvalifikuota vidinė komunikacija bei turiningi specialistų mokymai, įgalinantys kompetencijas yra ta galimybė, kurios šiuo metu labiausiai reikia.

### 3. RVPL TEIKTŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ 2023 M. REZULTATŲ APŽVALGA

#### 3.1. I UŽDUOTIS

Organizuoti ir teikti kvalifikuotas ir specializuotas antrinės ir tretinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos Respublikos gyventojams ir užsieniečiams, užtikrinant nuolatinį paslaugų kokybės gerinimą pagal paslaugų gavėjų ir užsakovų numanomus lūkesčius ir poreikius.

Viešojoje įstaigoje Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje (toliau – Ligoninė) teikiamos antrinės ir tretinės stacionarinės asmens psichikos sveikatos priežiūros, antrinės ir tretinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (psichiatrijos II, priklausomybės ligų psichiatrijos II, vaikų ir paauglių psichiatrijos IIB), reanimacijos ir intensyvios terapijos I–II (suaugusių), reanimacijos ir intensyvios terapijos II (suaugusių), antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, neurologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, psichiatrijos, psichoterapijos, vaikų ir paauglių psichiatrijos, chirurgijos, echoskopijos, radiologijos (rentgeno diagnostikos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), slaugos (bendrosios praktikos slaugos, psichikos sveikatos slaugos, anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugos), logoterapeuto, kineziterapijos, psichiatrijos dienos stacionaro, stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos, laboratorinės diagnostikos paslaugos.

Viešoji įstaiga Respublikinė Vilniaus psichiatrijos ligoninė efektyviai organizuoja stacionarinių ir ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą bei užtikrina būtiną ir planinę medicinos pagalbą visą parą. Į Ligoninę nukreipiami ar atvyksta savo iniciatyva pacientai iš visos Lietuvos. Eilių pacientų hospitalizacijai ir diagnostinėms procedūroms atlikti 2023 m. nebuvo.

2023 metų pabaigoje RVPL buvo 378 lova: psichiatrijos suaugusiųjų profilio – 360, psichiatrijos vaikų–12, reanimacijos suaugusiųjų–6. Į kitas ASPĮ perkelti 285 pacientai. Mirštamumas – 0,6 % (mirė 35 pacientai). Lovos užimtumo rodiklis – 74,3 procentai.

#### **Pacientų hospitalizavimo būdas**

94 proc. atvejų buvo teikiama būtinoji medicinos pagalba, t.y. kai dėl ūmių klinikinių būklių gresia pavojus paciento ir(ar) aplinkinių gyvybei arba tokios pagalbos nesuteikimas laiku sukelia sunkių komplikacijų grėsmę pacientams ir/ ar aplinkiniams.

Suaugusiems Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje dažniausiai buvo konstatuojama 3 kategorijos skubios medicinos pagalbos indikacijos: ryškus psichomotorinis sujaudinimas; ūmi psichozė; mėginimas nusižudyti ar tokio poelgio grėsmė; sunki depresija ar sunki abstinencijos būklė, galinti komplikuotis dėl rizikos veiksnių (anamnezėje būta psichozių, traukulių; gali komplikuotis dėl gretutinių

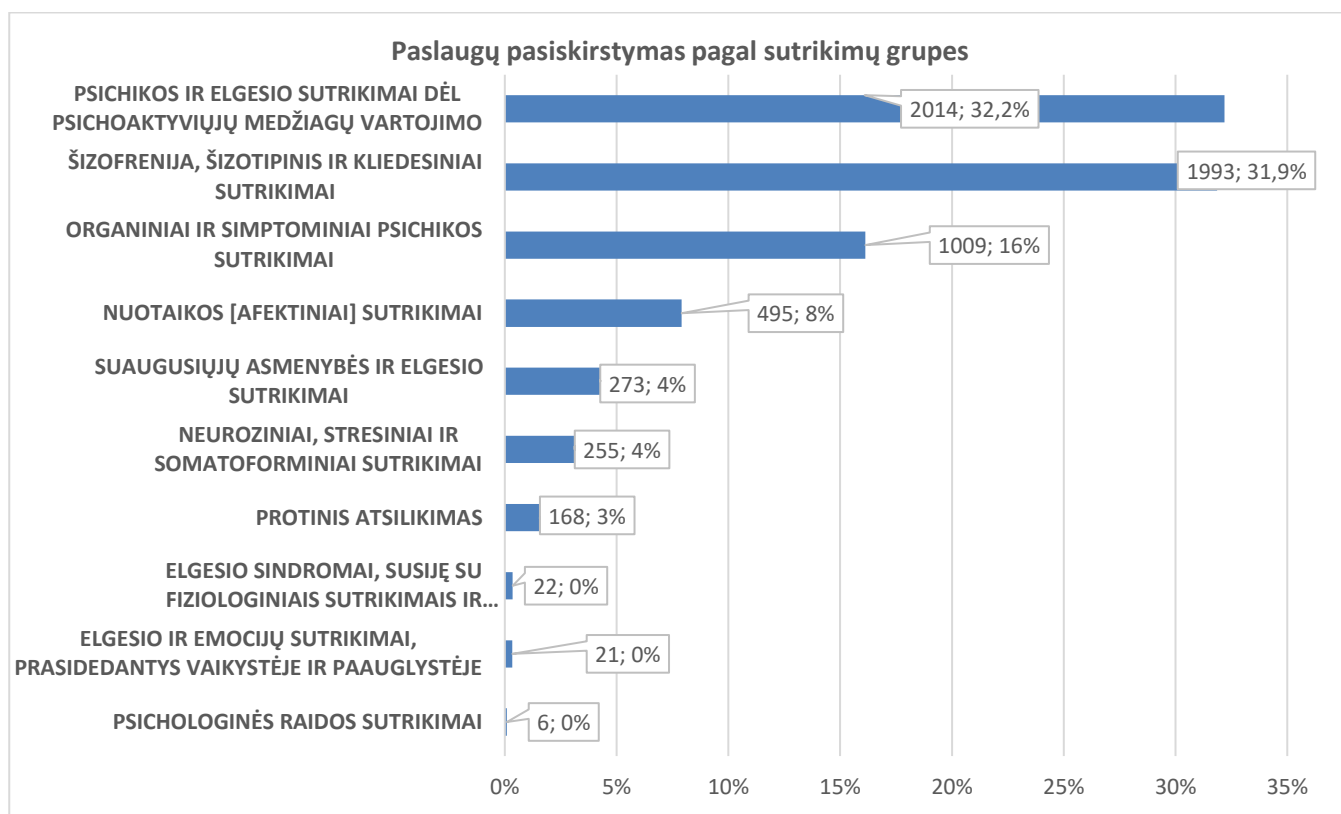


ūmių ir lėtinių ligų; kompulsyvus psichoaktyviųjų medžiagų potraukis). Vaikams skubioji pagalba dažniausiai teikta, kai dėl psichikos ligos ar elgesio sutrikimų yra didelė savęs ir (ar) aplinkinių žalojimo rizika ir dėl psichikos ligos arba elgesio sutrikimų, kai yra aiški psichiatrinė anamnezė ir (ar) vidutinė savęs (noras pakenkti sau yra deklaratyvus) ir (ar) aplinkinių žalojimo rizika.

### **Aktyviojo gydymo paslaugų pasiskirstymas pagal sutrikimų grupes**

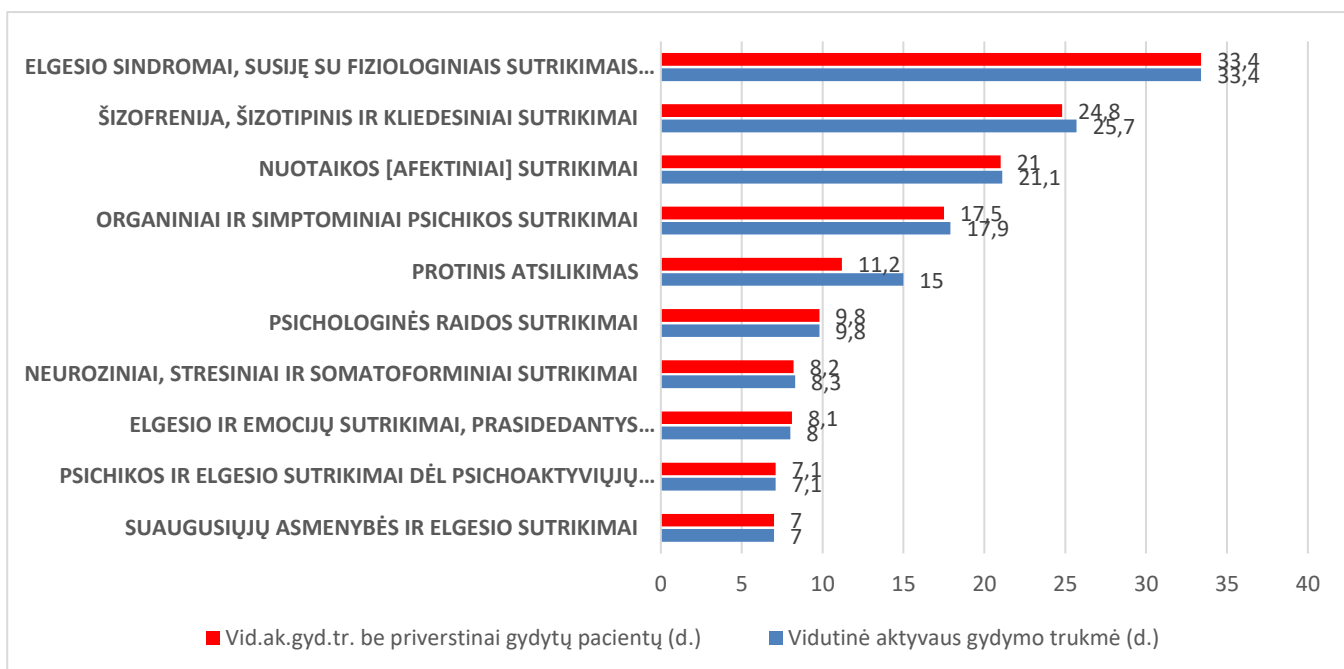
Daugiausia (56 %) stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros paslaugų buvo suteikta endogeninio profilio sutrikimais sergantiems pacientams (1 diagrama). Šią grupę sudarė:

- Šizofrenija ir kt. kliesesiniai sutrikimai (F20–29) – 1993 paslaugos – 31,9%;
- Organinės psichozės (F00–09)– 1009 paslauga– 16%;
- Afektiniai sutrikimai (F30–39) – 495 paslauga– 8%.



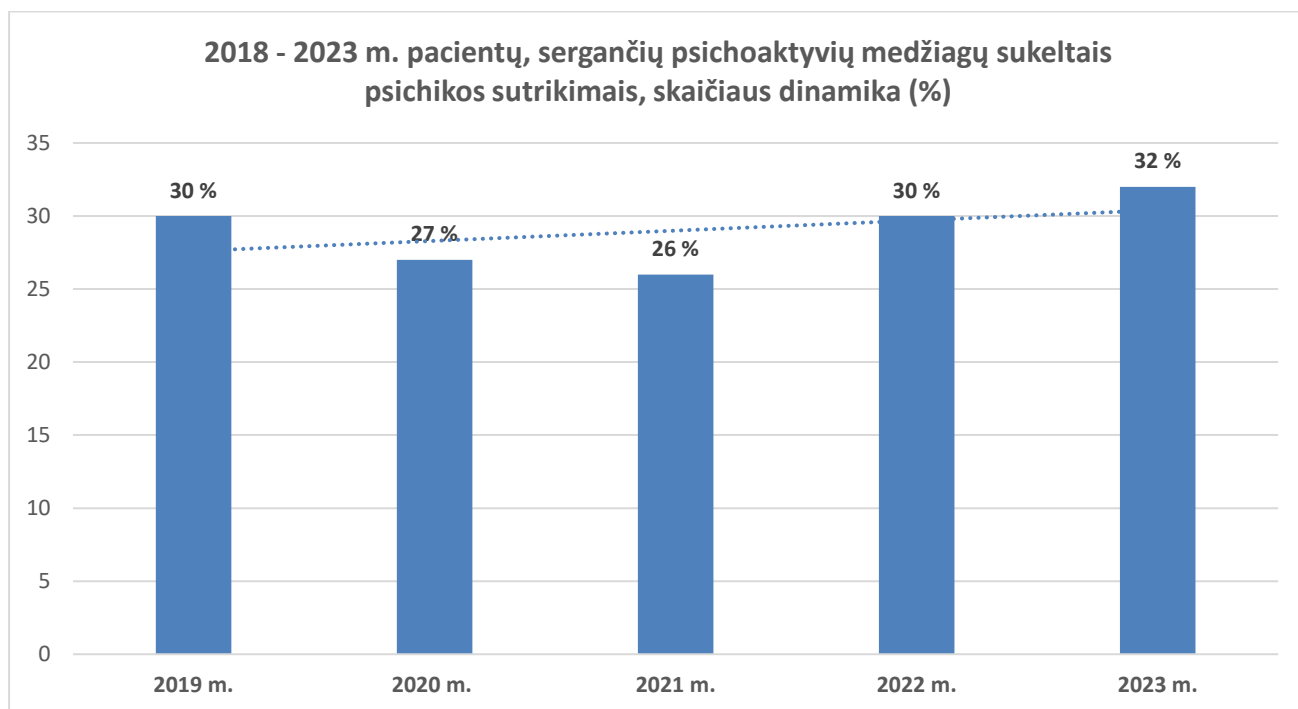
1 diagrama. 2023 m. suteiktų ASP paslaugų pasiskirstymas (pagal sutrikimų grupes).

Pacientams, sergantiems minėtais sutrikimais, reikalingas daug ilgesnis gydymas stacionare, negu hospitalizuotiems dėl psichikos ir elgesio sutrikimų vartojant psichoaktyvias medžiagas, psichosomatinių ar neurozinių sutrikimų. Pagrindinės priežastys – biopsichosocialiniai faktoriai ir psichotropinių vaistų (antipsichotikų ir antidepresantų) veikimo mechanizmo ypatumai. Šizofrenijos ir kt. kliesesinių sutrikimų vidutinė gydymo trukmė – 25,7 dienos, afektinių sutrikimų – 21,1 dienos, organinių ir simptominių psichikos sutrikimų – 17,9 dienos. 2023 m. bendra visų susirgimų atvejų aktyvaus gydymo vidutinė gydymo trukmė buvo 14,8 dienos - skaičiuojant kartu ir priverstinio gydymo atvejus. Be priverstinai gydytų pacientų aktyvaus gydymo trukmė – 14 d. (2 diagrama).



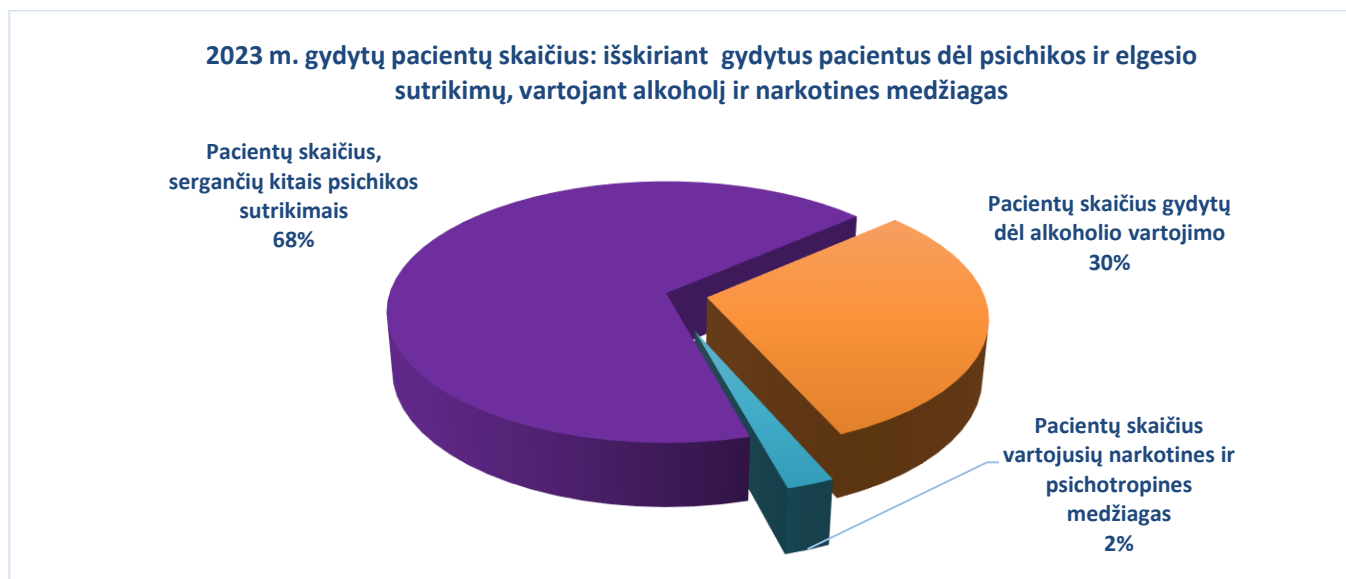
2 diagrama. 2023 m. Vidutinė gulėjimo trukmė ir vidutinė gydymo trukmė be priverstinai gydytų pacientų.

Kita didelė pacientų grupė, kuriai buvo reikalinga stacionarinė pagalba – pacientai sergantys psichikos ir elgesio sutrikimais dėl psichoaktyvių medžiagų vartojimo. Rytų Lietuvos regione esame vienintelė Ligoninė teikianti stacionarinę psichiatrinę pagalbą pacientams sergantiems psichoaktyvių medžiagų sukeltomis psichozėmis. 2023 m. pacientų sergančių psichoaktyvių medžiagų sukeltomis psichozėmis buvo 2014 (32,2 proc.) (3 diagrama).



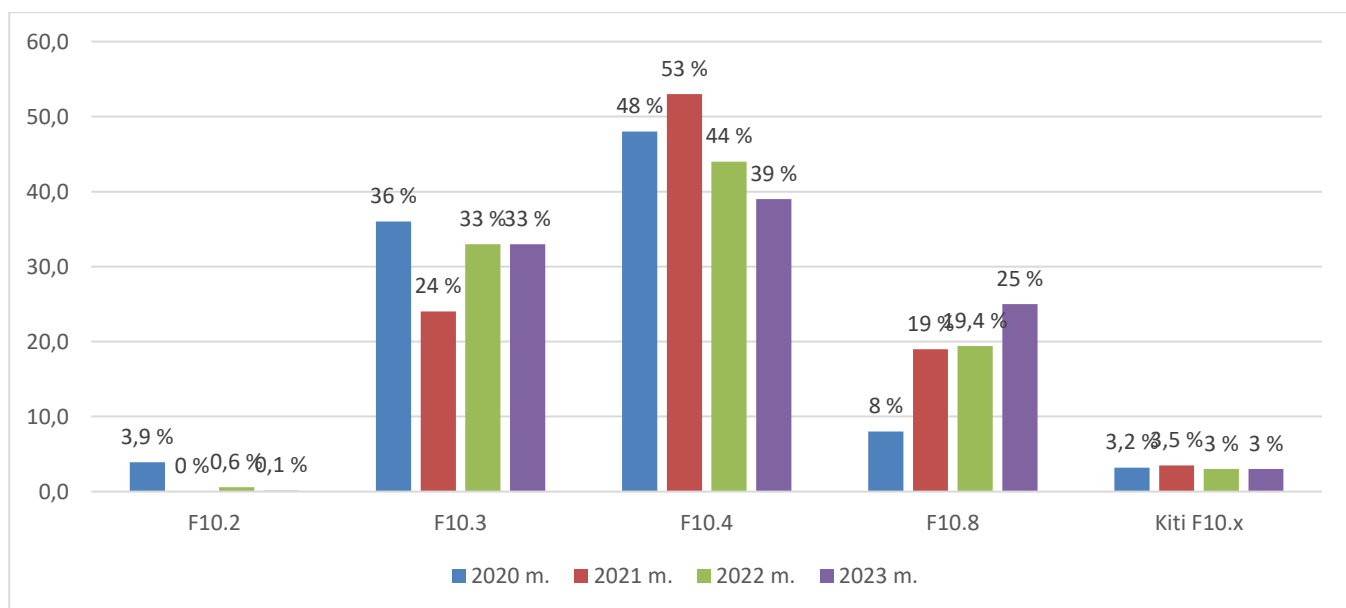
3 diagrama. 2019 – 2023 m. pacientų, sergančių psichoaktyvių medžiagų sukeltais psichikos sutrikimais, skaičiaus dinamika (% nuo bendro pacientų skaičiaus).

1869 (30%) pacientai buvo gydomi dėl psichikos ir elgesio sutrikimų, vartojant alkoholį (4 diagrama), iš jų 400 (21%) moterų ir 1469 (79%) vyrai.



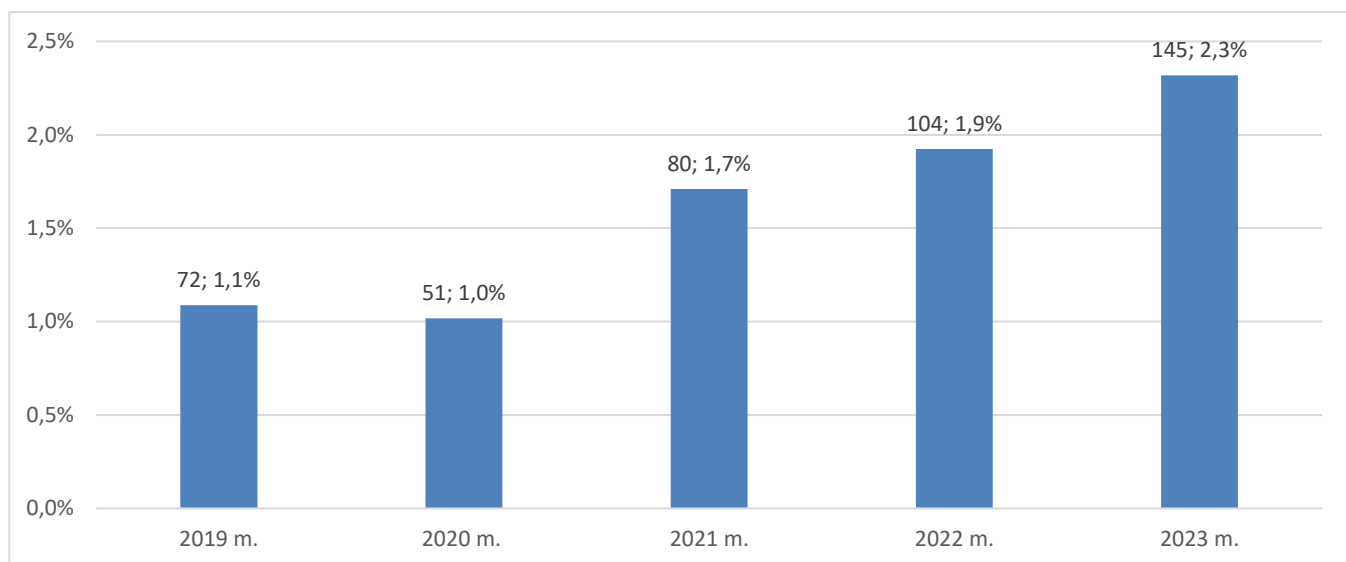
4 diagrama. 2023 m. gydytų pacientų skaičius, išskiriant gydytus pacientus dėl psichikos ir elgesio sutrikimų, vartojant psichoaktyvias medžiagas.

Sutrikimų grupėje F10.0 – F10.9 (Psichikos ir elgesio sutrikimai vartojant alkoholį), daugiausiai pacientų – 726 (39%) buvo gydyti dėl F10.4 – Psichikos ir elgesio sutrikimai vartojant alkoholį, abstinencijos būklė su delyru, 618 (33%) pacientai gydyti dėl F10.3 – Psichikos ir elgesio sutrikimai vartojant alkoholį, abstinencijos būklė. Kartu tai sudarė (F10.4 ir F10.3) 72% (5 diagrama).



5 diagrama. Pacientų pagrindinės diagnozės procentas nuo gydytų F10.x grupėje.

145 (2,3%) pacientai buvo gydyti dėl psichikos ir elgesio sutrikimų vartojant narkotines ir psichotropines medžiagas (F11–F19), (6 diagrama).



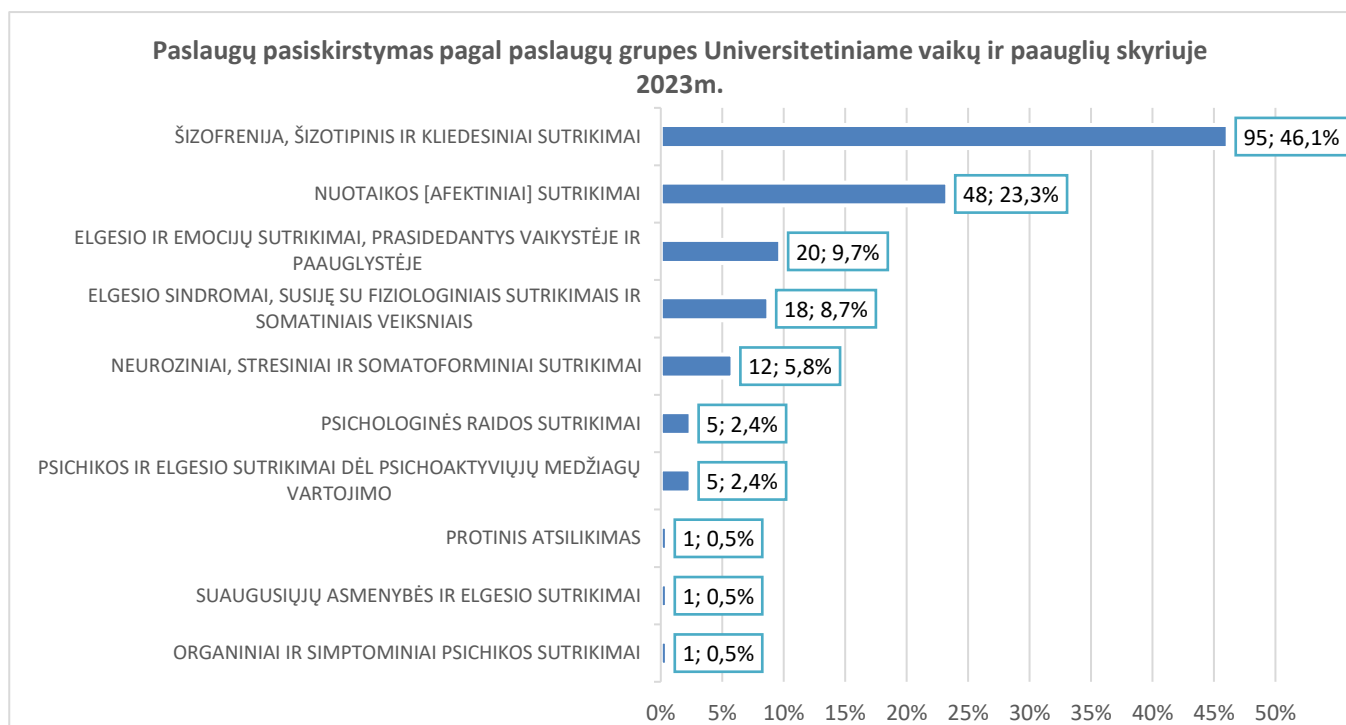
6 diagrama. Pacientų, kuriems diagnozuoti narkotinių priklausomybių sutrikimai diagnozių grupėje F11-19, dalies nuo bendro RVPL pacientų skaičiaus, kitimas 2019 - 2023 m.

### Universitetinis vaikų ir paauglių skyrius

Skyriuje yra 12 lovų. Universitetiniame vaikų ir paauglių skyriuje buvo gydyti 206 pacientai: 15–18 metų amžiaus grupėje - 182, pacientai, jaunesnių nei 14m. amžiaus grupėje - 24 pacientų (1 lentelė). Daugiausia pacientų hospitalizuota dėl šizofrenijos ir kt. kludiesinių sutrikimų (46%) (7 diagrama). Vidutinė gydymo trukmė Universitetiniame vaikų ir paauglių skyriuje buvo 18 d., lovos užimtumo rodiklis 86 %.

1 lentelė. Vaikams ir paaugliams teiktų paslaugų pasiskirstymas pagal sutrikimų grupes

		1–14 m.	15–18 m.	Viso
<b>F0</b>	ORGANINIAI IR SIMPTOMINIAI PSICHIKOS SUTRIKIMAI		1	<b>1</b>
<b>F1</b>	PSICHIKOS IR ELGESIO SUTRIKIMAI DĖL PSICHOAKTYVIŲJŲ MEDŽIAGŲ VARTOJIMO		5	<b>5</b>
<b>F2</b>	ŠIZOFRENIJA, ŠIZOTIPINIS IR KLIEDESINIAI SUTRIKIMAI	7	88	<b>95</b>
<b>F3</b>	NUOTAIKOS [AFEKTINIAI] SUTRIKIMAI	4	44	<b>48</b>
<b>F4</b>	NEUROZINIAI, STRESINIAI IR SOMATOFORMINIAI SUTRIKIMAI	2	10	<b>12</b>
<b>F5</b>	ELGESIO SINDROMAI, SUSIJĘ SU FIZIOLOGINIAIS SUTRIKIMAIS IR SOMATINIAIS VEIKSNIAIS	4	14	<b>18</b>
<b>F6</b>	SUAUGUSIŲJŲ ASMENYBĖS IR ELGESIO SUTRIKIMAI		1	<b>1</b>
<b>F7</b>	PROTINIS ATSILIKIMAS		1	<b>1</b>
<b>F8</b>	PSICHOLOGINĖS RAIDOS SUTRIKIMAI	1	4	<b>5</b>
<b>F9</b>	ELGESIO IR EMOCIJŲ SUTRIKIMAI, PRASIDEDANTYS VAIKYSTĖJE IR PAAUGLYSTĖJE	6	14	<b>20</b>
		<b>24</b>	<b>182</b>	<b>206</b>



7 diagrama. Paslaugų pasiskirstymas (pagal sutrikimų grupes) Vaikų skyriuje 2023 m.

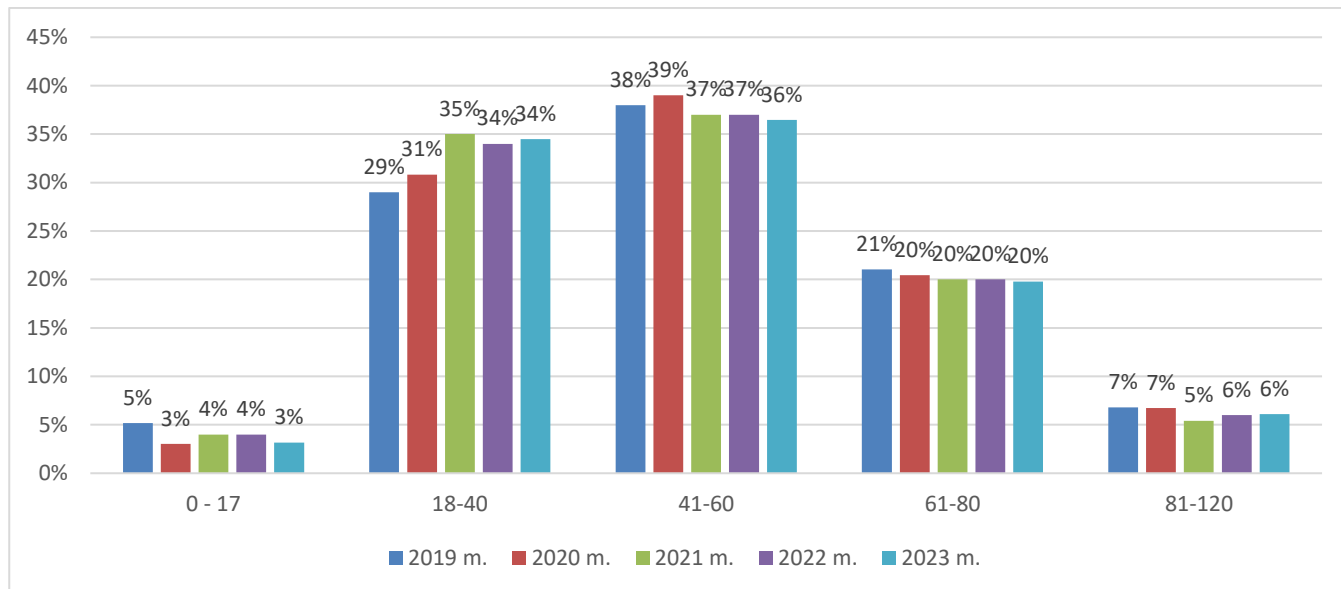
### **Aktyviojo gydymo atvejų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes**

Aktyviojo gydymo atvejų pasiskirstymas pagal amžių skirtingose sutrikimų grupėse netolygus. 36 proc. aktyviojo gydymo atvejų teko 41–60 m. amžiaus grupės pacientams, šioje amžiaus grupėje pagal nozologiją didžiausias skaičius yra gydytų dėl priklausomybių, antroje vietoje – šizofreninio spektro sutrikimai, 34 proc. – 18–40 m. amžiaus grupei. Šioje amžiaus grupėje didžiausias skaičius yra šizofreninio spektro sutrikimų, antroje vietoje – priklausomybių spektro sutrikimai. Vyresnių nei 80 m. amžiaus grupėje buvo 6 proc. Joje didžiąją dalį atvejų sudarė organiniai ir simptominiai psichikos sutrikimai (2 lentelė).

2 lentelė. Aktyviojo gydymo atvejų pasiskirstymas amžiaus grupėse pagal diagnozes. \* (Z73.1 Asmenybės bruožų akcentavimas)

F	Amžius	1–17 m.	18–40 m.	41–60 m.	61–80 m.	virš 80 m.	Viso
F00–F09		1	72	163	446	351	1033
F10–F19		5	677	1004	322	8	2016
F20–F29		93	864	795	325	20	2097
F30–F39		48	160	169	148	10	535
F40–F48		12	139	81	22	3	257
F50–F59		18	2	2			22
F60–F69		1	176	92	6		275
F70–F79		1	125	39	3		168
F80–F89		5	1				6
F90–F98		20	1				21
Kitos (Z kodai, vien ištyrimas)*			2				2
<b>Viso</b>		<b>196</b>	<b>1817</b>	<b>2012</b>	<b>1063</b>	<b>319</b>	<b>6432</b>

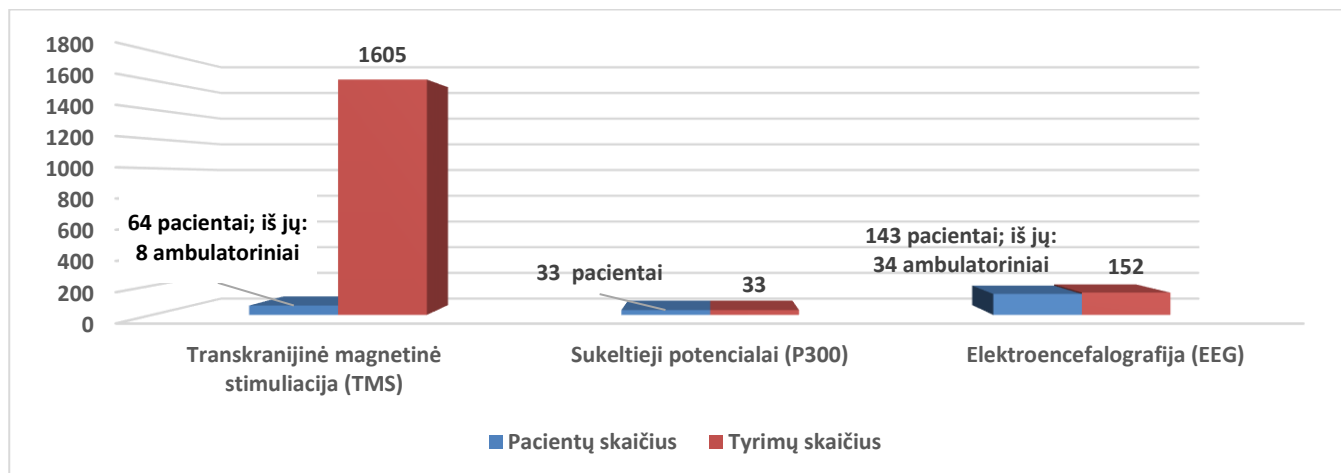
Stebint pacientų pasiskirstymo pagal amžiaus grupes dinamiką, matoma, kad daugėja jaunesnių asmenų sergančių psichikos ligomis. (8 diagrama). Tai leidžia daryti prielaidą apie ankstyvesnę psichikos sutrikimų diagnostiką ir galimai dažniau savalaikį kreipimąsi į specialistus.



8 diagrama. Pacientų pasiskirstymo pagal amžiaus grupes dinamika 2019-2023 m.

### **Neurofiziologinių tyrimų ir gydymo metodų skyrius**

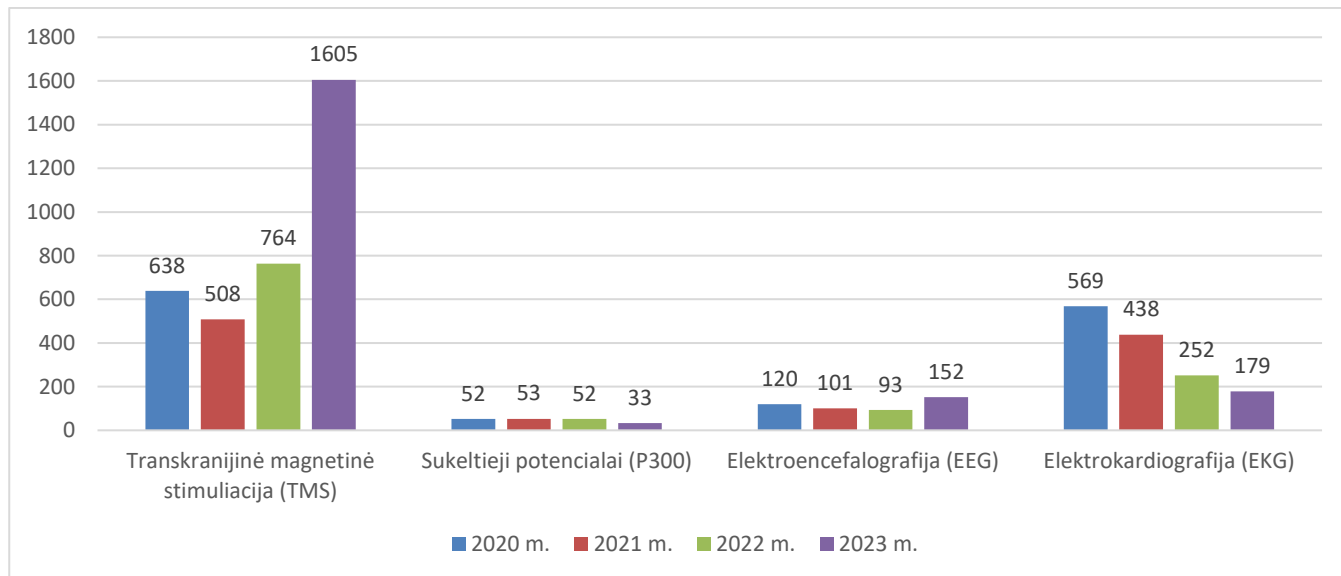
Neurofiziologinių tyrimų ir gydymo metodų skyriuje atliekami šie tyrimai: elektrokardiografija (EKG), elektroencefalografija (EEG), galvos smegenų sukeltųjų potencialų tyrimai (P300) ir transkranijinės magnetinės stimuliacijos (TMS) terapinės procedūros (9 diagrama). Pacientams vertinamos pažintinės funkcijos prieš ir po gydymo, tiriama medikamentinio ir nemedikamentinio psichikos ligų gydymo įtaka bei ryšys su įvairiais biožymenimis.



9 diagrama. 2023 m. RVPL taikytos pažangios gydymo ir tyrimų procedūros pacientams.

2023 m. padaugėjo transkranijinės magnetinės stimuliacijos procedūrų TMS (10 diagrama); palyginus su 2022 metais jų padaugėjo daugiau negu 2 kartus. TMS buvo pradėta taikyti ir ambulatoriniams

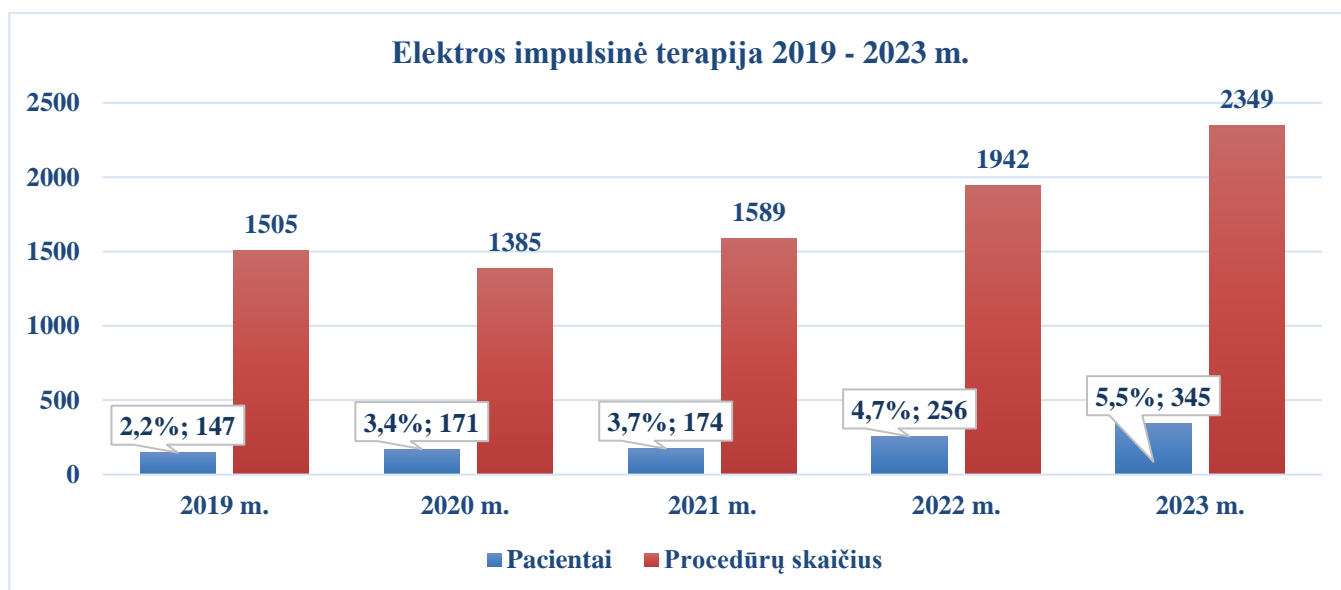
pacientams. EKG atliktų šiame skyriuje sumažėjo, kadangi turime daugiau EKG registruojančių prietaisų, ir skyriuose, kuriuose EKG registravimo poreikis dažnesnis (Gerontopsichiatrijos, Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos, Ūmių psichikos sutrikimų skyriuje), EKG atliekama naudojant skyriaus elektrokardiografą, t.y. arčiau paciento.



10 diagrama. RVPL taikytų procedūrų pacientams dinamika 2020 - 2023 m.

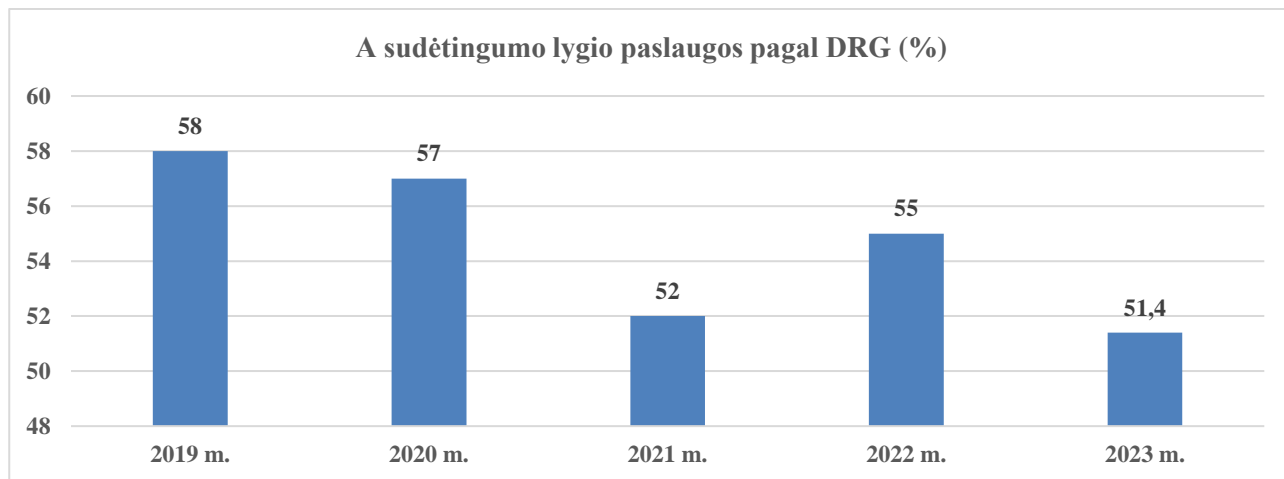
### Elektros impulsų terapija

Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje pacientams atliekama elektros impulsų terapija (EIT). Gydymo metodas taikomas pacientams, sergantiems labai sunkiais afektiniais, gydymui atspariais psichikos sutrikimais. EIT procedūrai į Ligoninę nukreipiami pacientai iš visos Lietuvos. 2023 m. elektros impulsų terapija taikyta 345 pacientams (5,5 % nuo bendro pacientų skaičiaus), atliktos 2349 procedūros (11 diagrama), vidutiniškai 7,1 procedūros vienam pacientui (RVPL IS duomenimis), tai yra, 2023 m. EIT procedūrų atlikta 21 proc. daugiau, negu 2022 m.



11 diagrama. Elektros impulsų terapijos dinamika 2019 – 2023 m.

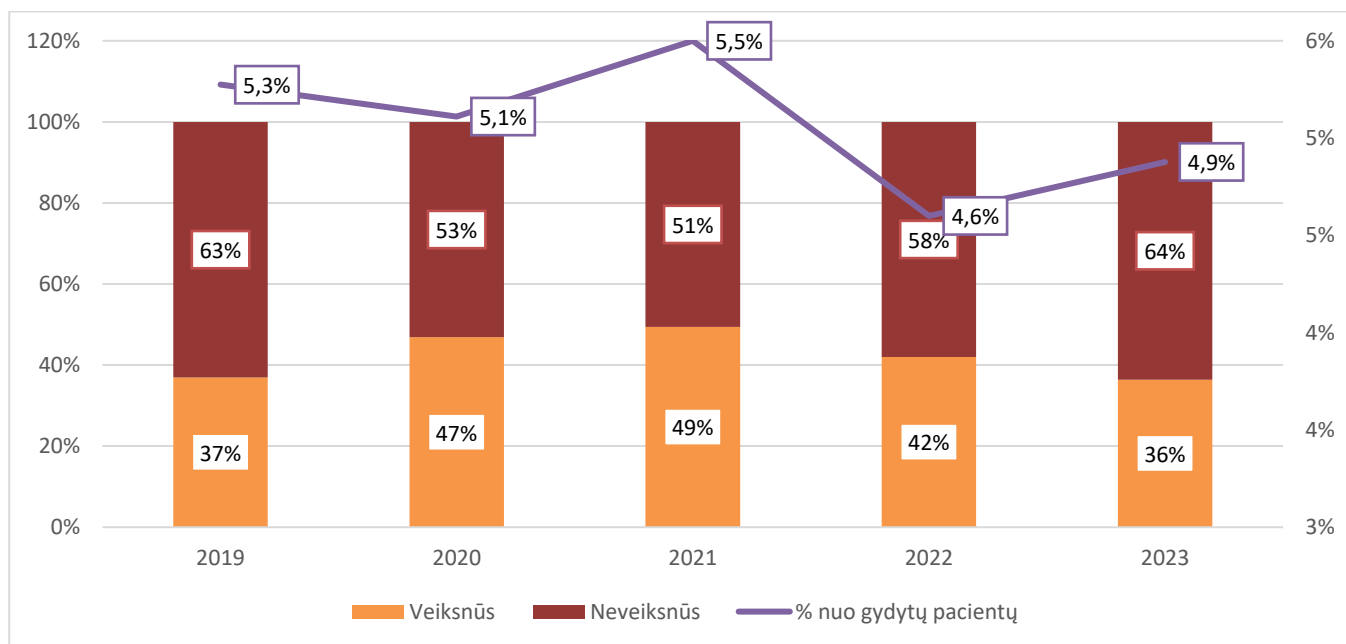
Pacientų amžius, endogeniniai ar vaistų sukelti metabolizmo sutrikimai, psichikos ligos ypatumų nulemti gyvenimo būdo veiksniai, socialinės ir ekonominės priežastys sąlygoja dažną psichikos sutrikimų komorbidiškumą su somatiniais susirgimais. 51,4 proc. suteiktų aktyviojo gydymo paslaugų pagal giminingų diagnozių grupes priskirta A sudėtingumo kategorijai. (12 diagrama).



12 diagrama. A sudėtingumo lygio paslaugų dinamika 2019 – 2023 m.

### **Priverstinis pacientu gydymas ir fizinis suvaržymas**

2023 m. Ligoninė, remiantis LR Psichikos sveikatos priežiūros įstatymu, pateikė teismui 345 prašymus dėl leidimo išdavimo/pratęsimo priverstinai hospitalizuoti ir priverstinai gydyti. 5 prašymai tenkinti iš dalies, trumpesniu negu prašomu terminu; 3 prašymų teismas netenkino. Priverstinai hospitalizuoti ir gydyti 194 neveiksnius pacientai ir 111 veiksnų pacientų (13 diagrama). Kai pacientas yra neveiksnius sveikatos priežiūros srityje, Ligoninė dėl leidimo gydyti visais atvejais kreipiasi į teismą.



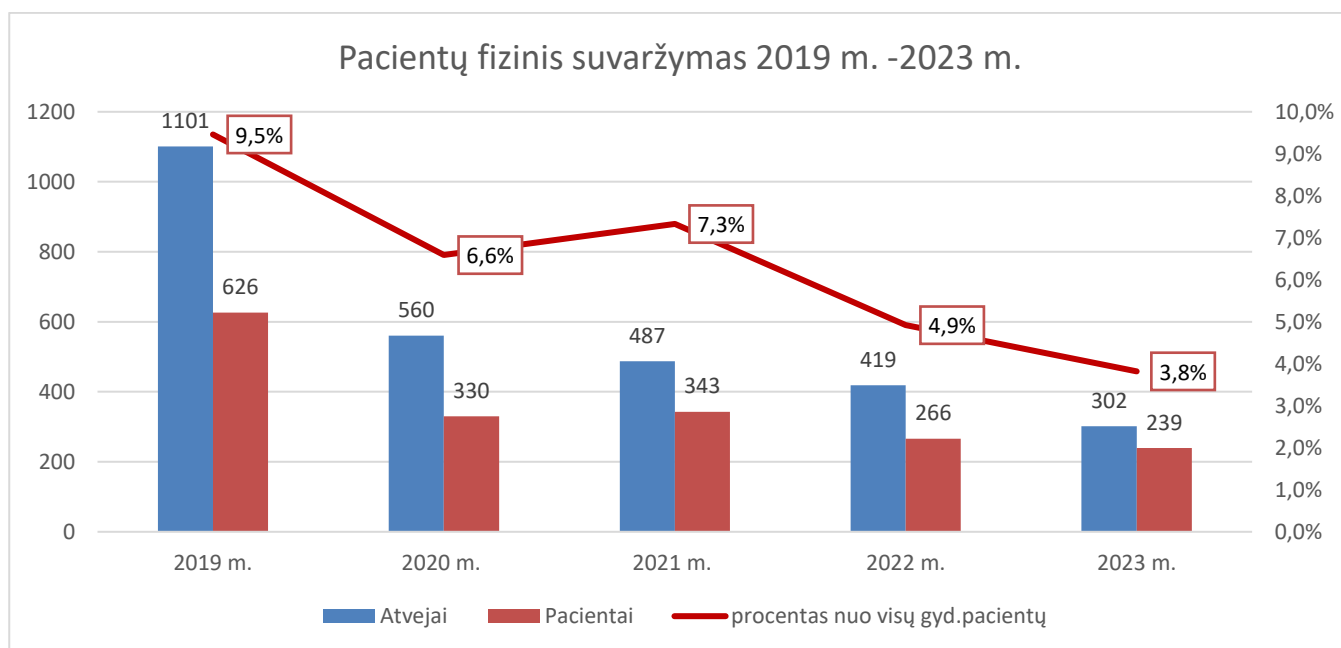
13 diagrama. Priverstinio pacientų hospitalizavimo ir gydymo dinamika 2019–2023 m.



2023 m. fizinio suvaržymo priemonės taikytos 302 atvejais 239 pacientams (14 diagrama). 48% atvejų fizinio suvaržymo priemonės skirtos Šizofrenija ir kt. kliesesiniais sutrikimais sergantiems pacientams, 25 % – pacientams gydomiems dėl alkoholio sukeltos abstinencijos būklės su deliry (3 lentelė).

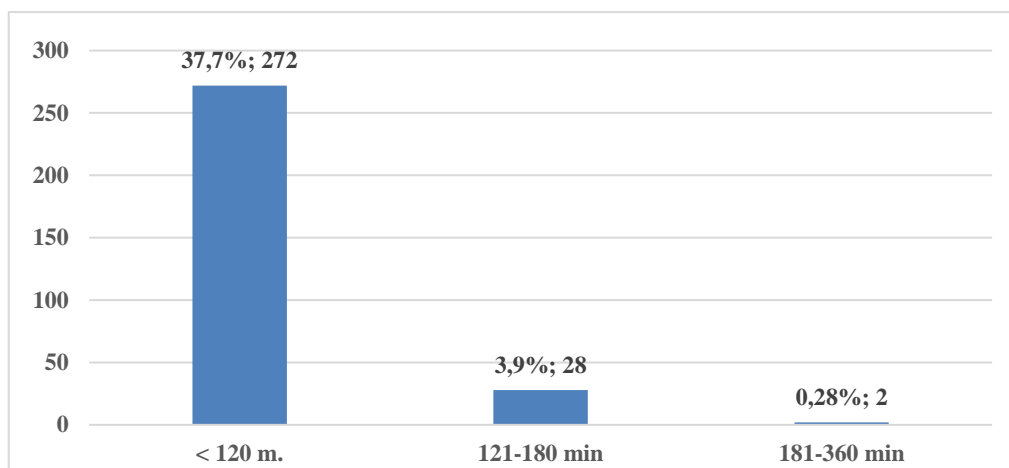
3 lentelė. Fizinio suvaržymo priemonių pasiskirstymas pagal diagnozių grupes.

Diagnozių grupė	Atvejai	Vid. suvaržymo trukmė (min)
F00–09	49	78
F10–19	60	79
F20–29	139	77
F30–39	15	90
F40–49	4	75
F60–69	7	54
F70–79	27	91
F90–99	1	1
<b>Viso</b>	<b>302</b>	<b>79</b>



14 diagrama. Pacientų fizinio suvaržymo dinamika 2019 – 2023 m.

Vidutinė suvaržymo trukmė – 79 min. Minimali suvaržymo trukmė – 1 min (pacientas buvo suvaržytas rankomis), maksimali – 360 min. (15 diagrama).



15 diagrama. Fizinis suvaržymas (atvejų sk. pagal fizinio suvaržymo trukmės pogrūpius).

### **Radiologijos skyrius**

2023 m. išlieka radiologinių tyrimų augimo tendencija:

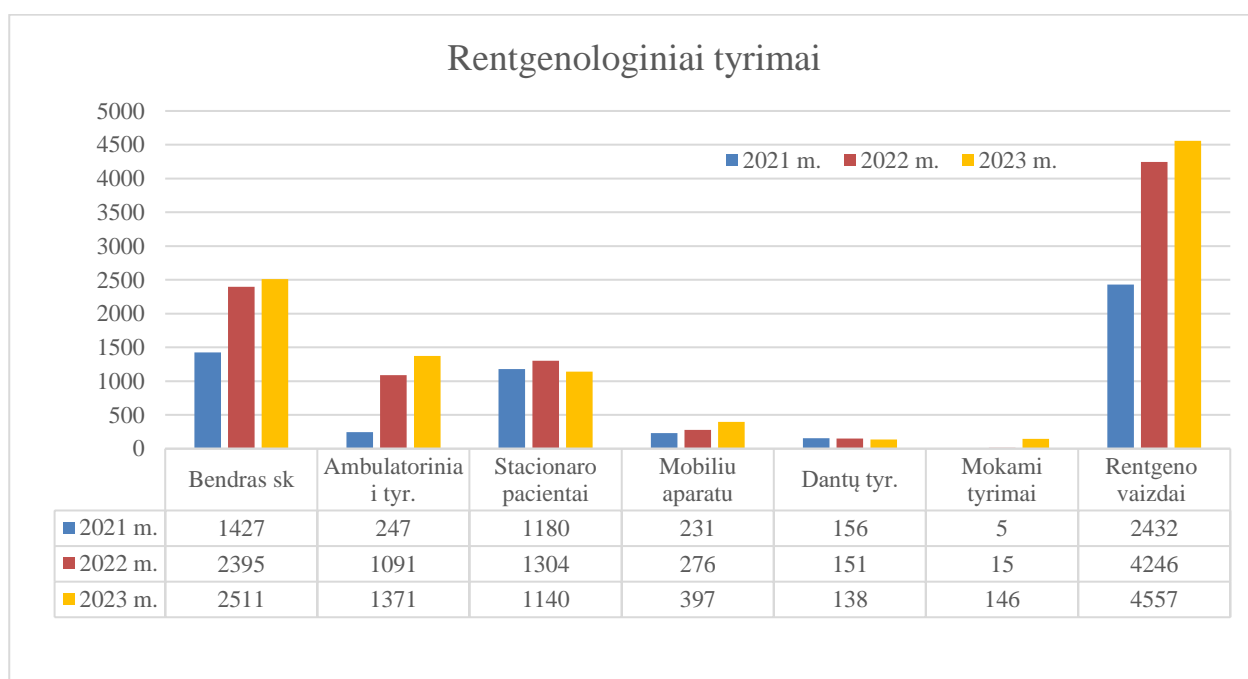
Bendras rentgeno tyrimų skaičius iki 2511, t.y. padidėjo 4,8% lyginant su 2022 m. (įskaitant dantų rentgeno tyrimus) (16 diagrama).

Iš jų ambulatorinių tyrimų buvo atliktas 1371 tyrimas, t.y. 25,66 % daugiau. Stacionaro pacientams tyrimų saikingai sumažėjo 12,58 %.

Mokamų paslaugų suteikta 146 (neįskaitant odontologijos tyrimų), 131 tyrimu daugiau nei 2022 m, t.y. 9,73 karto daugiau.

Tyrimų mobiliu rentgeno aparatu padaugėjo 43,84 %.

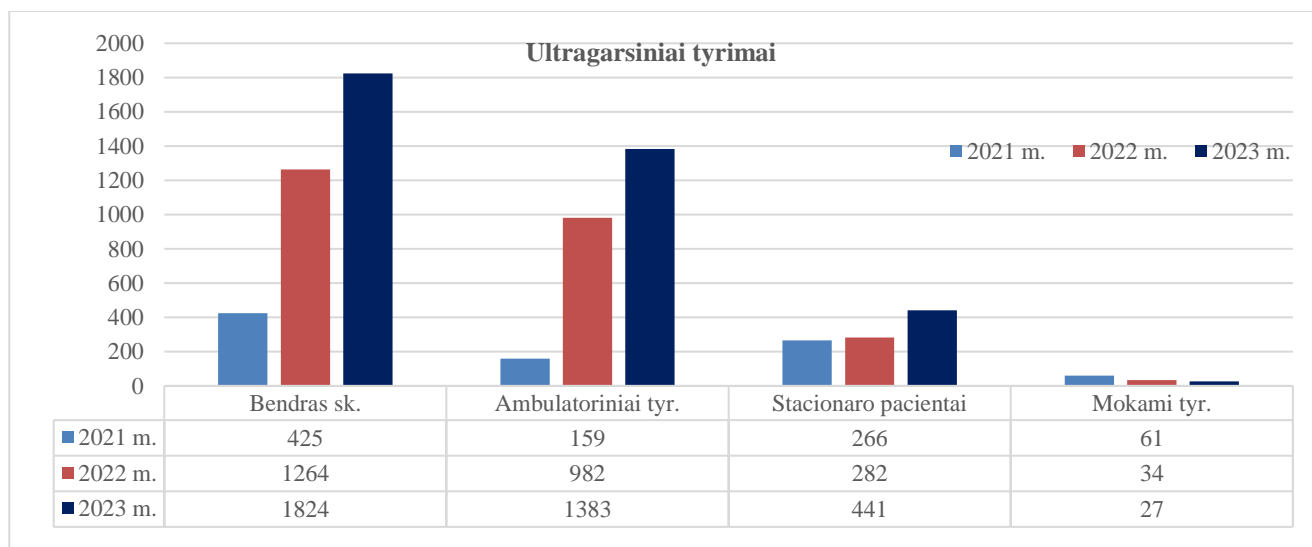
Rentgeno vaizdų padaugėjo 7,32 %.



16 diagrama. Radiologijos skyriuje atlikti Rentgenologiniai tyrimai.

Ultragarsinių tyrimų buvo atlikta 1824, t.y 560 tyrimų daugiau, kas sudarė 44,3 % daugiau (17 diagrama). Iš jų ambulatoriniai sudarė 1383 tyrimai, t.y 4.67 % daugiau negu 2022 m. Padaugėjo stacionaro tyrimų 56,38 %.

Atlikti 27 mokami tyrimai, tai 7 tyrimais mažiau nei 2022 m., nes dauguma paslaugų atliekama su gydytojų siuntimais ir apmokama iš PSDF lėšomis.



17 diagrama. Radiologijos skyriuje suteiktos ultragarso paslaugos ambulatoriniams ir stacionaro pacientams.

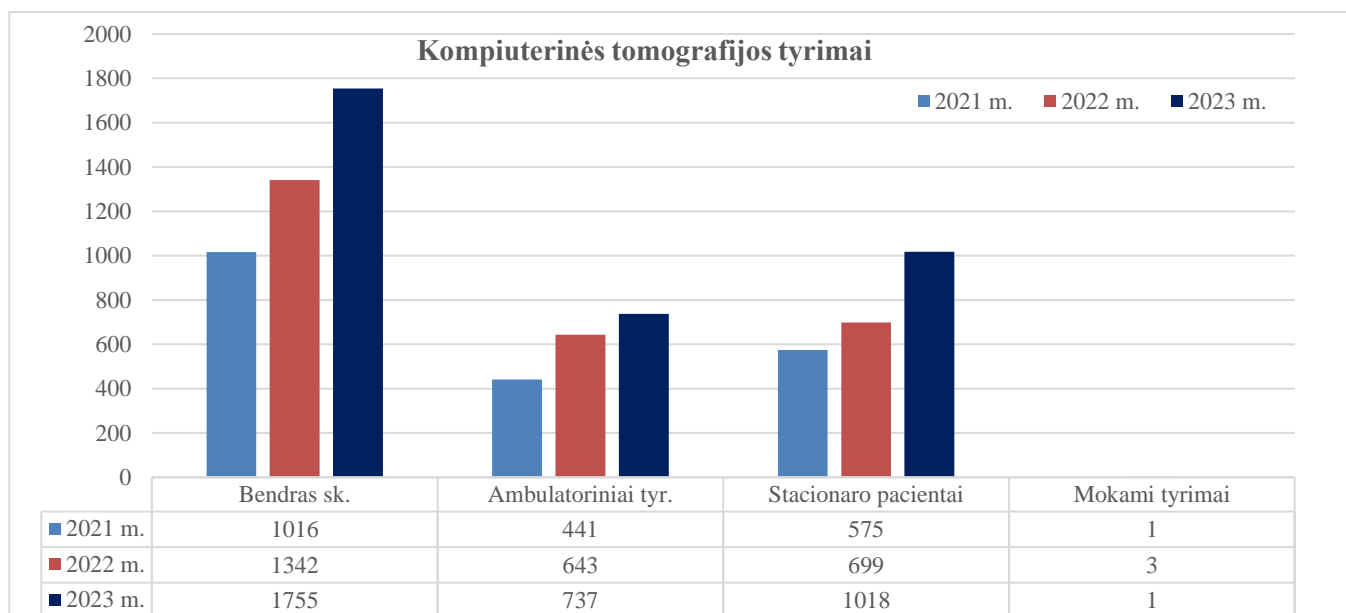
Atlikta 1755 kompiuterinės tomografijos tyrimų, t.y 413 daugiau nei 2022 m., kas sudarė 30.77 % daugiau nei ankstesniais metais (18 diagrama).

Iš jų buvo 737 ambulatorinių tyrimų, t.y 94 ambulatoriniais tyrimais daugiau nei 2022 m., t.y. 14.62 % daugiau.

Ženkliai daugėjo bekontrastinių tyrimų – atlikta 1540, t.y 361 tyrimų daugiau, kas sudarė 30,62 % daugiau.

Daugiafazių kontrastinių tyrimų atlikta 122, t.y. 87 tyrimais daugiau arba 248,57 % (3,49 karto daugiau).

Tačiau sumažėjo tyrimų su k/m – 43 tyrimai (plg 2022 – 63 tyr.) bei angiografijos tyrimų (tai atliekama stacionaro pacientams dėl plaučių arterijos tromboembolijos (PATE) – atlikta 50 tyrimų (2022 m. 65 tyrimai) tai sietina su Covid 19 infekcijos pandemija kuomet stacionare buvo daugiau gydoma šia liga sergančių pacientų, ir šio tyrimo poreikis buvo didesnis.



18 diagrama. Radiologijos skyriuje atlikti kompiuterinės tomografijos tyrimai.

Skyriuje turimos diagnostinės aparatūros periodiniai patikros bandymai buvo atliekami pagal Radiacinės saugos ir higienos normų reikalavimus, remiantis metiniu patikros planu: reikšmingų parametrų nukrypimų nebuvo. Pacientų dozės fiksuojamos ESIS ir e-sveikata sistemose, tyrimai atliekami saugių parametrų diapazone.

Radiologinių avarių ar reikšmingų incidentų nefiksuota.

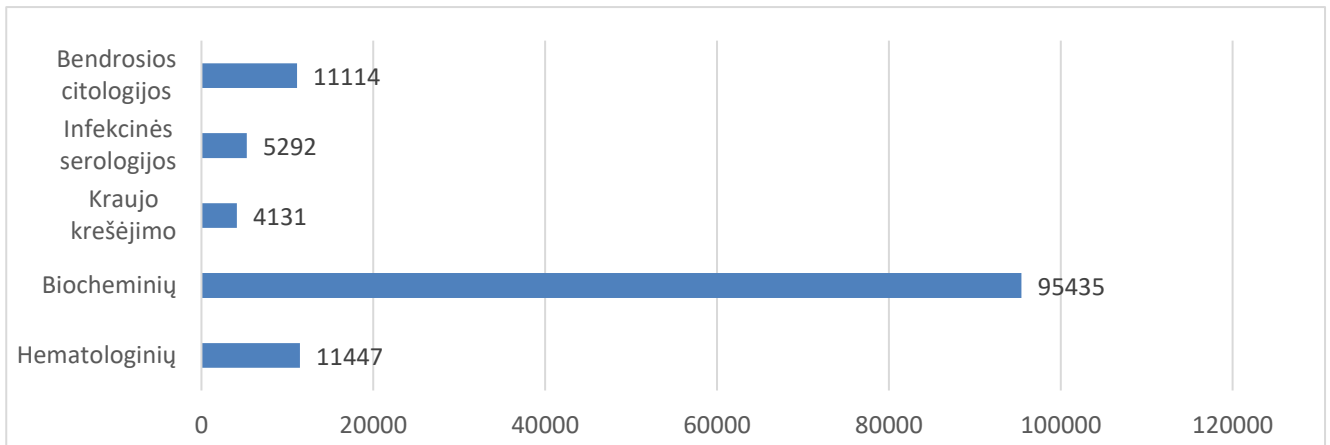
Radiacinės saugos centro (RSC) išoriniame portale buvo nuolat atnaujinama informacija apie veiklos pasikeitimus.

2023 m. spalio mėnesį buvo atliktas Radiacinės saugos planinis auditas, reikšmingų trūkumų nefiksuota ir paslaugos teikiamos reikalavimų ribose, tačiau ateityje rekomenduota atlikti medicininį auditą.

Skyriaus darbuotojai tobulino savo kvalifikaciją, dalyvaudami seminaruose bei konferencijose, atnaujino žinias periodiniuose instruktažuose radiacinės saugos, darbo drausmės, darbo saugos ir sveikatos, priešgaisrinės ir civilinės saugos klausimais. Skyriaus vedėja dalyvavo periodiniuose kasavaitiniuose susirinkimuose su įstaigos vadovybe.

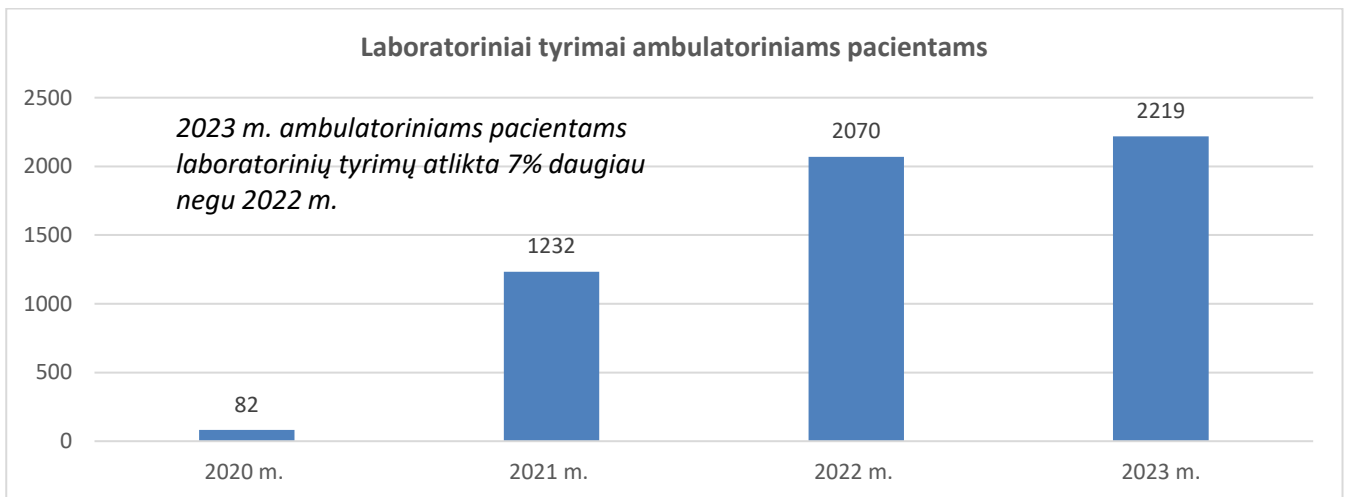
### **Klinikinė laboratorija**

2023 m. klinikinėje laboratorijoje atlikti įvairūs laboratoriniai tyrimai (19 diagrama).



19 diagrama. 2023 m. Klinikinėje laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius.

2023 metais laboratorinių tyrimų ambulatoriškai besikreipusiems pacientams atlikta 7% daugiau negu 2022 m. (20 diagrama).



20 diagrama. RVPL laboratorijoje atlikti laboratoriniai tyrimai ambulatoriniams pacientams 2020 – 2023 m.

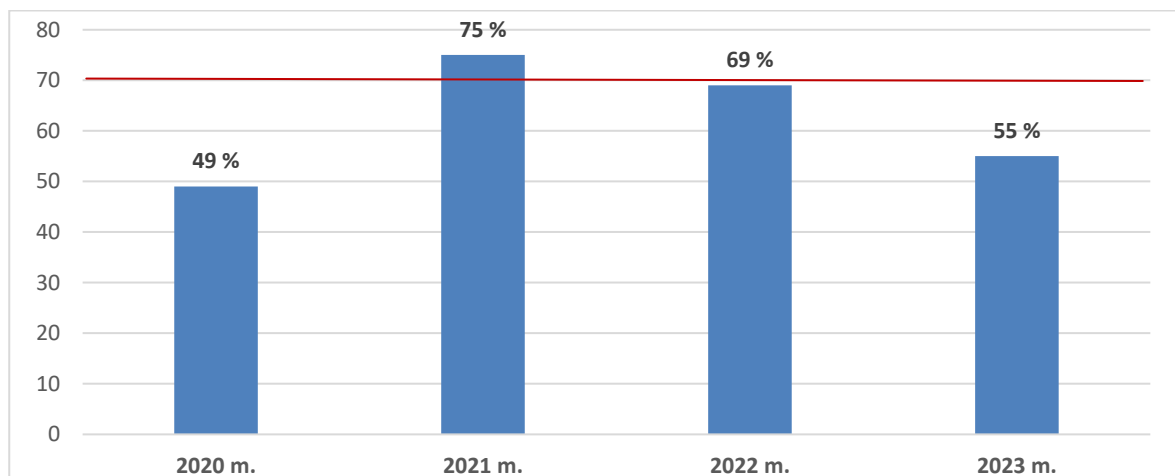
### 3.2. II UŽDUOTIS

Siekti, kad Ligoninėje naudojamą PIPEQ-OS – „Psichiatrijos stacionaro paciento patirties klausimyną“, užpildytų ne mažiau, kaip 70% išrašytų pacientų.

Psichiatrijos stacionaro paciento patirties klausimynas (PIPEQ-OS) (Psychiatric Inpatient Patient Experience Questionnaire on site (Bjertnaes et al, 2015) originalioje versijoje yra sudarytas iš 21 klausimo – Ligoninėje naudojamas variantas papildytas klausimu apie psichologinę pagalbą. Pacientai prašomi 5 balų skalėje įvertinti savo gydymo patirtį Ligoninėje. Atsakydami į šio klausimyno klausimus, pacientai gali pasidalinti savo pastebėjimais apie Ligoninę. Klausimynas pateikiamas lietuvių arba rusų kalba, išrašymo iš Ligoninės dieną. Pacientams, kuriems gali būti sudėtinga užpildyti šį klausimyną, pateikiama trumpa 5 klausimų forma.

Iš viso užpildytos 3459 anketos ( 381 trumpoji versija ir vaikų anketa). Tai sudaro apie 55 % visų gydytų pacientų (2020 m. – 49%; 2021 m. – 75%; 2022 m. - 69%). (21 diagrama). Dėl kai kurių skyrių

specifikos, jų išrašomi pacientai anketos nepildo (Reanimacijos ir intensyviosios terapijos sk., Ūmių psichikos sutrikimų sk.).

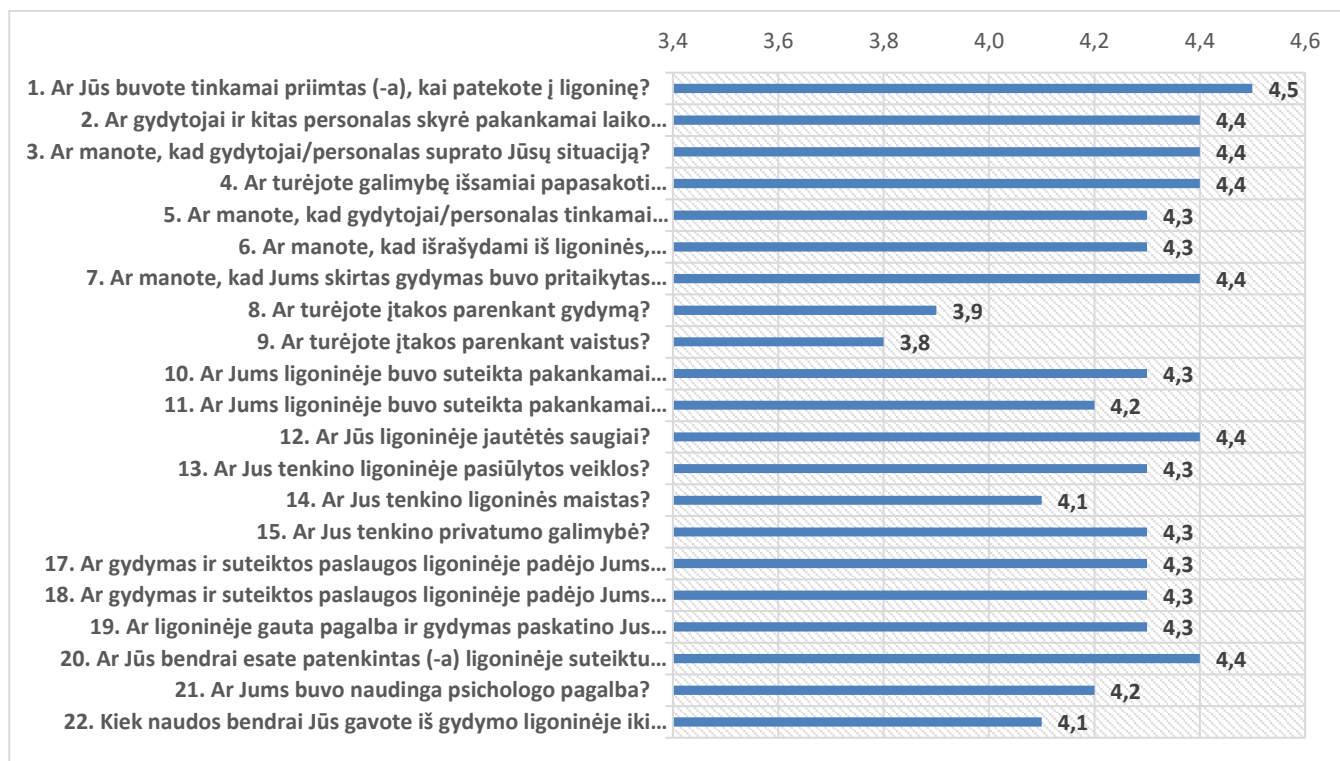


21 diagrama. Kokybės anketos užpildymo pokytis 2020 – 2023 m.

PIPEQ-OS balų vidurkiai 2023 m. svyruoja tarp 92,5 ir 95,9 balų iš 110 maksimaliai galimų. Tai reiškia, kad pacientai gydymą Ligoninėje vertina gerai arba labai gerai ir pacientų vertinimai išlieka stabilūs.

Pacientai, kurie pildė trumpą apklausos formą, gydymą taip pat vertino teigiamai. Trumpos anketos rezultatai apytiksliai 4,7 (iš 5 maksimaliai galimų).

2023 m. pacientų apklausų rezultatai pateikti 22 diagramoje.



22 diagrama. Kokybės anketos užpildymo pokytis 2020 – 2023 m.

2023 m. pacientai, atsakydami į PIPEQ-OS anketos klausimus, labai gerai įvertino tai, kaip buvo priimti į ligoninę (1 klausimas, 4,5 balai iš maksimaliai 5 galimų), teigiamai įvertino tai, kiek personalas

jiems skyrė dėmesio (2 klausimas), suprato jų asmeninę psichikos sveikatos situaciją (3 klausimas), turėjo apie tai galimybę papasakoti (4 klausimas), o taip pat tai, kiek gydymas buvo pritaikytas prie jų individualių poreikių (7 klausimas), kiek jautėsi saugiai ligoninėje (12 klausimas) ir kiek bendrai yra patenkinti ligoninėje suteiktu gydymu (20 klausimas). Sąlyginai prasčiau pacientai vertino galimybę turėti įtakos parenkant gydymą ir parenkant vaistus (8 ir 9 klausimai). Bendras klausimyno atsakymų vidurkis 4,3.

Pacientai, laisva forma dalindamiesi savo pastebėjimais apie gydymą ligoninėje, dažniausiai reiškė padėką už suteiktą pagalbą: kartais tiesiog parašydami „Ačiū“, o kartais detalai išvardindami gydymo komandos specialistus, kuriems jaučia dėkingumą. Greta padėkų taip pat buvo išreikšti pastebėjimai dėl gydymo aplinkos, pvz., kad trūksta privatumo, galimybės pabūti ramiai vienam, bei sąlygų, vidaus tvarkos taisyklių, pvz., kad jos pernelyg griežtos, per daug apribojimų. Pasitaikė pastabų dėl netinkamo, nemandaus personalo elgesio, dėl terapinio, nemedikamentinio gydymo, užimtumo trūkumo ir kita.

### **3.3. III UŽDUOTIS**

#### **Didinti psichosocialinio vertinimo paslaugų teikimą pacientams su savižudybės rizika.**

Visiems pacientams, kurie išgyvena savižudybės krizę, t.y. atvyksta į Ligoninę po mėginimo nusižudyti, įvardina ketinimus nusižudyti arba kai juos vargina intensyvios mintys apie savižudybę, medicinos psichologas atlieka Psichosocialinį savižudybės rizikos vertinimą. Vertinimo metu įvertinama dabartinė situacija, ankstesnis suicidinis elgesys, rizikos bei apsauginiai veiksniai, ankstesnė gauta pagalba. Kartu su pacientu sudaromas Asmens savisaugos planas – jis atiduodama pacientui išrašymo metu. Esant aktualiai savižudybės krizei, pacientas užregistruojamas gydytojo psichiatro ar/ir medicinos psichologo konsultacijai savo psichikos sveikatos centre artimiausiomis dienomis po išrašymo iš Ligoninės.

Remiantis medicinos RVPL IS duomenimis, psichosocialinis vertinimas 2023 m. atliktas 1016 kartų.

30 pacientų šis vertinimas atliktas ambulatoriškai Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriuje. Atlikus įvertinimą ir nustatius, kad šiuo metu savižudybės grėsmė yra mažai tikėtina, pacientai nukreipti tolimesnei ambulatorinei pagalbai.

#### **Psichologinio konsultavimo ir socialinės pagalbos skyrius**

Psichologinio konsultavimo ir socialinės pagalbos skyriuje (toliau Skyriuje) 2023 m. teiktos psichologinio įvertinimo, psichologinio konsultavimo, psichosocialinės reabilitacijos, psichoterapijos, dailės terapijos paslaugos, organizuotos gydytojo psichiatro psichoedukacinės grupės, teiktos įvairios socialinės ir ergoterapinės paslaugos, kineziterapija, psichologinės visuomenės narių konsultacijos internetu.

Skyriaus specialistų paslaugos teiktos pagal Skyriaus 2023 m. veiklos planą. Skyriuje 2023 m. gruodžio mėn. dirbo specialistai įvardinti 4 lentelėje.

4 lentelė. Skyriaus specialistai 2023 m.

<b>Specialybė</b>	<b>Etatas</b>
Skyriaus vedėja – medicinos psichologė	1
Vyresnioji medicinos psichologė	1
Medicinos psichologai	13,25
Vyresnioji socialinė darbuotoja	1
Socialiniai darbuotojai	8,25
Socialinio darbuotojo padėjėja	2
Vyresnioji ergoterapeutė	1
Ergoterapeutės	11,25
Vyresnioji kineziterapeutė	1
Kineziterapeutės	2
Meno terapeutė	1
Gydytojas psichoterapeutas	0,75
Gydytojas psichiatras	0,05
Pagalbinė darbuotoja, ūkio reikalų tvarkytoja	1,25

*Skyriaus specialistų teiktos paslaugos paskaičiuotos remiantis specialistų pildomu Pacientų registracijos žurnalu, kuriame nurodomos suteiktos paslaugos bei jų kiekis.*

2023 m. iš viso iš Ligoninėje gydėsi 6257 asmenys. 156 žmonės po gydymo stacionare gavo **stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos** paslaugas. Dviejų savaitių trukmės stacionarinė psichosocialinė reabilitacija vykdoma pagal reglamentuotą tvarką, teikiant ergoterapeuto, medicinos psichologo, socialinio darbuotojo ir kitų specialistų paslaugas.

Asmenys, kurie 2023 m. lankė **psichiatrijos dienos stacionarą**, dalyvavo Skyriaus medicinos psichologų, ergoterapeutų, socialinių darbuotojų, dailės terapeutės vedamuose grupiniuose užsiėmimuose, dalyvavo individualiose psichologo ir socialinio darbuotojo konsultacijose. Dalis iš jų dalyvavo dialektinės elgesio terapijos programoje.

### **Psichologinės ir psichoterapinės paslaugos**

2023 m. buvo teikiamos tokios psichologinės ir psichoterapinės paslaugos: psichologinis individualus konsultavimas, psichologinis įvertinimas, savižudybės grėsmės vertinimas, šeimos konsultavimas, psichoedukacinės grupės, dialektinės elgesio terapijos programa, dailės terapija ir



psichoterapija. Taip pat teiktos psichologo konsultacijos elektroniniais laiškais – konsultuoti visuomenės nariai.

Toliau pateikiami duomenys apima 2023 m. sausio – birželio ir rugpjūčio – gruodžio mėn. laikotarpį. Šiuo laikotarpiu medicinos psichologai savo įvairias paslaugas suteikė 3642 pacientams.

Psichologinis konsultavimas (5 lentelė). Individualiai med. psichologai šiuo laikotarpiu konsultavo 2201 asmenį ir jiems iš viso suteikė 4957 konsultacijas.

Iš viso 1019 asmenų dalyvavo med. psichologo vedamuose grupiniuose užsiėmimuose (stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos, psichoeducaciniuose, dialektinės elgesio terapijos). 207 pacientų šeimos narys, artimasis buvo individualiai konsultuotas.

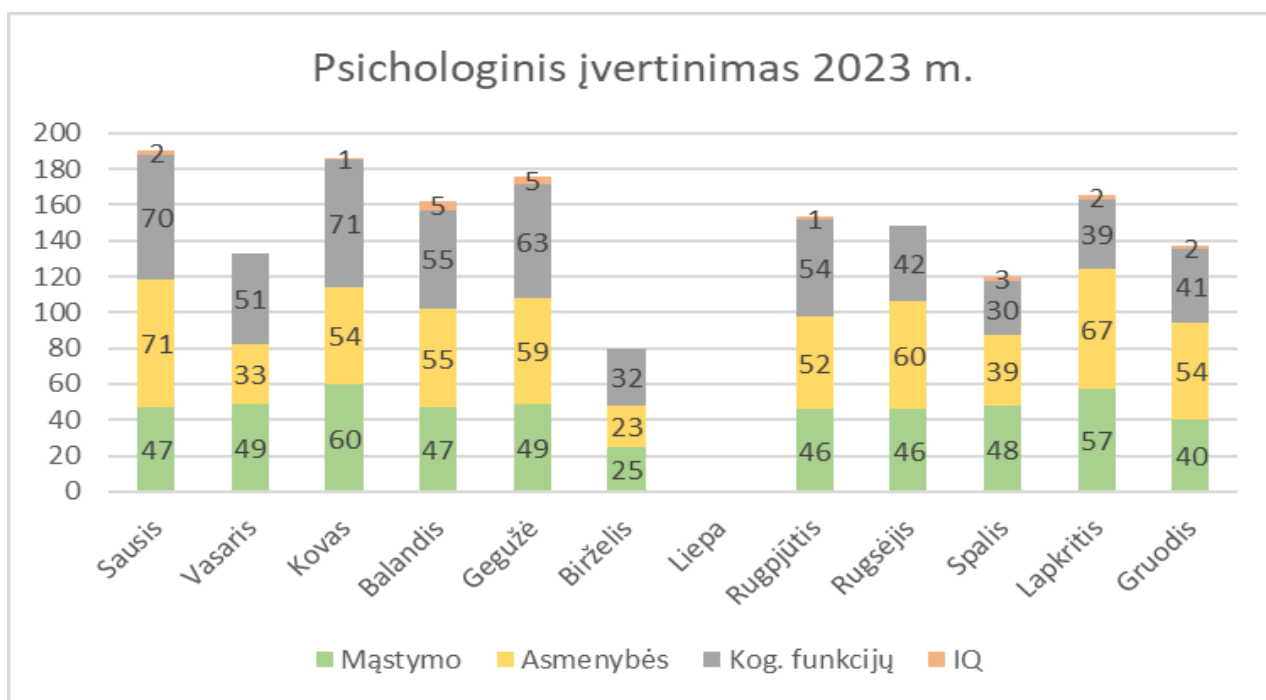
5 lentelė. Psichologinis konsultavimas 2023 m.

<b>Psichologinis konsultavimas</b>	<b>Asmenų, kuriems suteikta paslauga, skaičius</b>
Individualus	2201
Grupės	1019
Šeimos, artimųjų	207

**Psichologinis įvertinimas.** Į psichologinį įvertinimą įeina mąstymo, asmenybės ypatumų, pažintinių funkcijų, intelekto klinikinis ištyrimas bei savižudybės grėsmės vertinimai. Kiek atlikta šių vertinimų, pateikta 6 lentelėje. Psichologinio įvertinimo dinamika pagal vertinimo sritį pateikta 23 diagramoje.

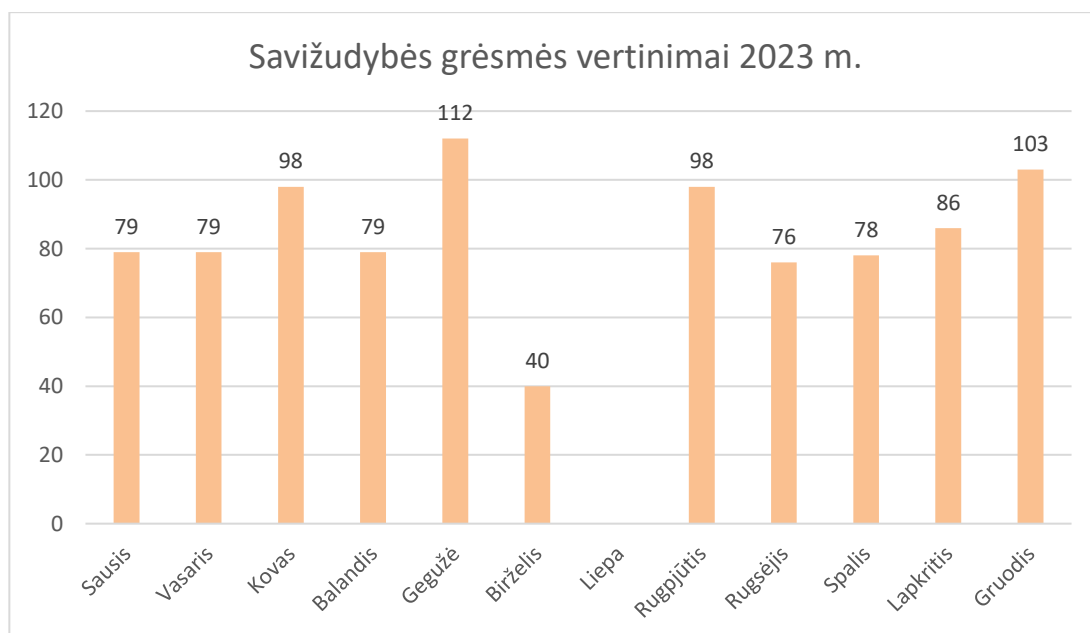
6 lentelė. Psichologinis įvertinimas 2023 m.

<b>Psichologinis įvertinimas</b>	<b>Suteiktų įvertinimų skaičius</b>
Mąstymo	515
Asmenybės	568
Pažintinių funkcijų	549
Intelekto	21
Savižudybės grėsmės vertinimas	932



23 diagrama. Psichologinis įvertinimas pagal vertinimo problemą: mąstymo, asmenybės, kognityvinių funkcijų, intelekto (IQ) 2023 m.

**Savižudybės grėsmės vertinimas.** 2023 m. vienuolikos mėnesių laikotarpiu iš viso 932 pacientams atliktas savižudybės grėsmės vertinimas. Savižudybės krizių dinamika RVPL pagal mėnesius pateikta 24 diagramoje



24 diagrama. Pacientai, kuriems atliktas savižudybės grėsmės vertinimas 2023 m.

**Dailės terapija.** Dailės terapija taikyta grupėse ir individualiai, tiek stacionare, tiek Psichiatrijos dienos stacionare pagalbą gaunantiems asmenims. Dailės terapija skirta įvairiomis meno priemonėmis neverbaliai išreikšti savo patirtį, išgyvenimus, siekiant geriau suprasti save ir atrasti savo asmeninius

resursus. Dailės terapijos paslaugą 2023 m. gavo 840 pacientų: iš viso suteikta 1771 grupiniai seansai ir 26 individualūs seansai.

**Psichoterapija.** Gydytojas psichiatras psichoterapeutas iš viso konsultavo 181 asmenį ir iš viso jiems suteikė 448 seansus psichoterapijos. Dažniausiai psichoterapija taikyta tiems asmenims, kurie patiria priklausomybę nuo alkoholio.

**Psichoedukacija.** Gydytojas psichiatras, med. m. dr. Arūnas Germanavičius kiekvieną antradienį, Universitetiniame ir psichosocialinės skyriaus auditorijoje, vedė psichoedukacijos užsiemimus Ligoninės pacientams. Viso įvyko 46 užsiemimai kuriuose dalyvavo 552 pacientai.

**Dialektinė elgesio terapija.** Dalis Psichiatrijos dienos stacionarą lankančių asmenų dalyvavo med. psichologų vedamoje dialektinės elgesio terapijos programoje. Šią programą sudaro tris kartus per savaitę vykstantys grupiniai įgūdžių lavinimo užsiemimai, individualios konsultacijos ir namų darbai. Ši programa yra skirta žmonėms, kurie patiria emocijų reguliavimo sunkumų, taiko sveikatai žalingas įveikos strategijas, neretai išgyvena savižudybės krizes. 2023 m. iš viso šioje programoje sudalyvavo 32 asmenys.

**Elektroniniais laiškais** visuomenės narius konsultavo medicinos psichologė Sonata Marčėnienė: iš viso suteikė 90 konsultacijų. Dažniausios konsultacijų temos: emocinis palaikymas ir informacijos suteikimas, nukreipimas tolimesnei pagalbai.

### Socialinio darbo paslaugos

2023 m. buvo teikiamos tokios socialinio darbo paslaugos: konsultavimo, informavimo ir mokymo socialiniais klausimais; paslaugų koordinavimo (tarpininkavimo dėl paslaugų gavėjų socialinių problemų, įtraukiant į problemų sprendimą asmenis ir institucijas); asmenų, gydomų RVPL, atstovavimo institucijose; lydėjimo arba transportavimo bei kitos paslaugos; grupių ir užsiemimų vedimas psichiatrijos dienos stacionaro ir stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugų gavėjams (7 lentelė).

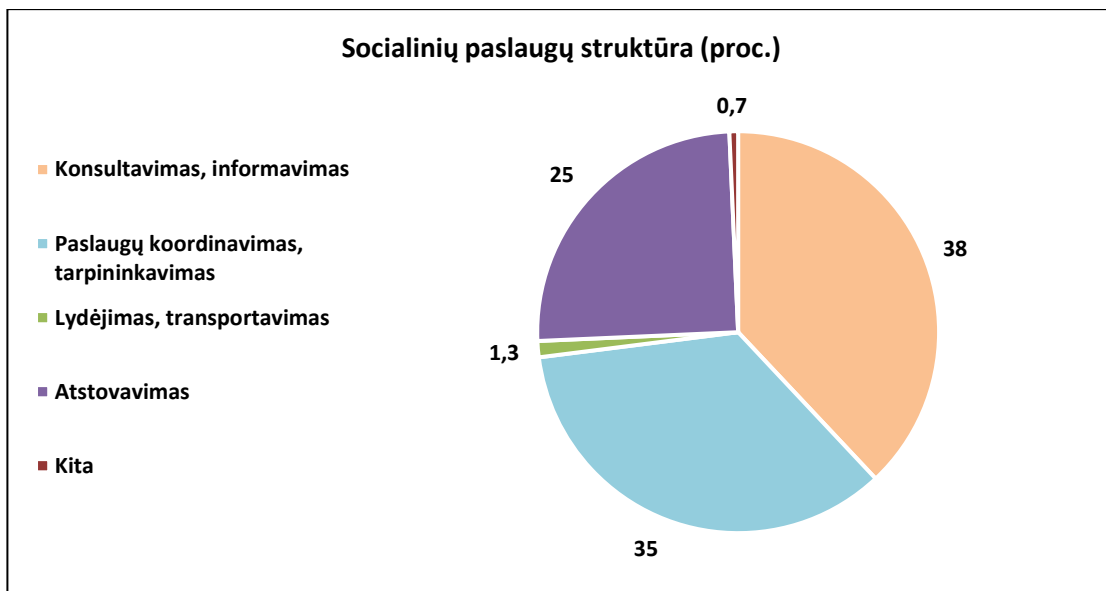
2023 m. rugpjūčio – gruodžio mėn. Ligoninėje buvo gydyti 2669 pacientai.

7 lentelė. Socialinės paslaugos ir paslaugų gavėjų skaičius 2023 m. rugpjūčio-gruodžio mėn.

Paslaugos psichiatrijos stacionare	Paslaugos psichiatrijos dienos stacionare	Paslaugos psichosocialinėje reabilitacijoje	Iš viso paslaugų	Iš viso paslaugas gavusių pacientų
3371	451	684	4506	1830

**Psichiatrijos stacionare teiktos paslaugos.** Socialiniai darbuotojai 2023 m. rugpjūčio-gruodžio mėn. (per 5 mėnesius) daugiausiai suteikė konsultavimo, informavimo ir mokymo paslaugų pacientams ir jų artimiesiems (iš viso 1311 arba 38 proc. visų paslaugų) (25 diagrama). Paslaugų koordinavimo

paslaugų, t. y. tarpininkavimo tarp RVPL gydomų asmenų ir kitų asmenų bei aktualias paslaugas teikiančių institucijų, įtraukiant asmenis ir institucijas į problemų sprendimą, suteikta iš viso 1162 arba 35 proc. visų paslaugų. Paslaugų gavėjų atstovavimo institucijose paslaugų suteikta 837 arba 25 proc. visų paslaugų. Vidutiniškai vienam asmeniui, kuriam buvo teikiamos socialinės paslaugos, teko 2,2 paslaugos.



25 diagrama. Socialinių paslaugų struktūra 2023 m. rugpjūčio-gruodžio mėn.

Socialinių darbuotojų veikla, gerinant savo paslaugų gavėjų funkcionavimą bendruomenėje - 8 lentelėje. Socialiniai darbuotojai 2023 m. tęsė veiklas, padedančias užtikrinti psichikos sutrikimus patiriančių asmenų ir jų aplinkos geresnį psichosocialinį funkcionavimą bendruomenėje. Teiktos tarpininkavimo ir atstovavimo paslaugos, skirtos tęstinei pagalbai užtikrinti, telefonu buvo konsultuojami visuomenės nariai apie socialinės pagalbos galimybes ligoninėje ir bendruomenėje, taip pat su paslaugų gavėjais, suteikusiais žodinių sutikimą, po išrašymo iš ligoninės buvo palaikomas grįžtamasis ryšys, išsiaiškinant suteiktų rekomendacijų efektyvumą ir konsultuojant juos dėl tolesnės pagalbos galimybių.

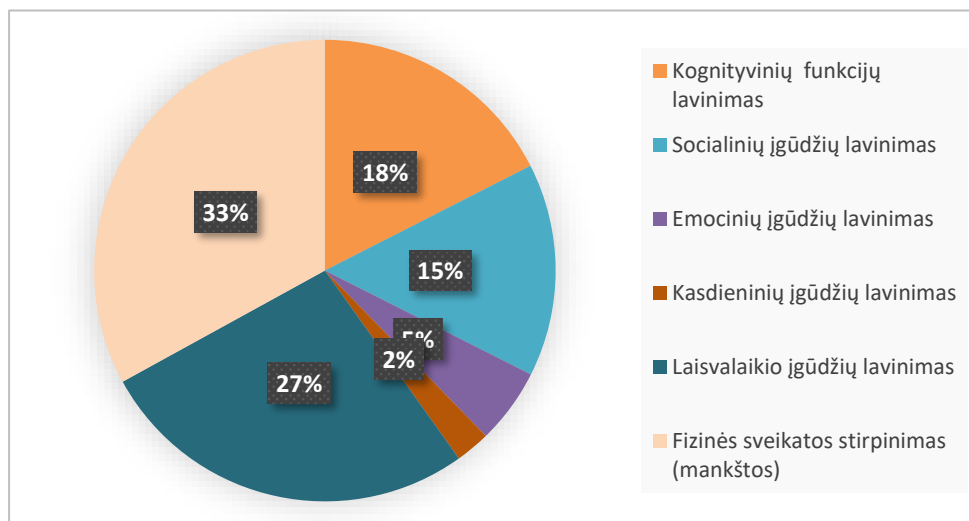
8 lentelė. Veiklos, užtikrinančios geresnį funkcionavimą bendruomenėje 2023 m. rugpjūčio-gruodžio mėn.

Parengta ir išsiųsta raštų socialinėms tarnyboms ir psichikos sveikatos centrums dėl socialinių paslaugų RVPL gydytiems asmenims	23
Raštu informuoti vaiko teisių apsaugos skyriai dėl paslaugų gavėjų nepilnamečių vaikų priežiūros	12
Registruota išrašytų iš RVPL asmenų konsultacijoms psichikos sveikatos centruose po stacionarinio gydymo vykdant savižudybių prevenciją	254
Skubos tvarka registruota konsultacijoms psichikos sveikatos centruose išrašytų iš RVPL asmenų, stokojančių savarankiškumo bei gydytų priverstinai	102
Tarpininkauta registruojant slaugos ligoninėse asmenis, kuriems tikslinga tęsti palaikomąjį gydymą	144
Tarpininkauta dėl priklausomybių ligomis sergančių asmenų apgyvendinimo ilgalaikės reabilitacijos centruose	5
Visuomenės konsultavimas telefonu	66 konsultacijos

### Ergoterapijos paslaugos

2023 m. rugpjūčio – gruodžio mėn. Ligoninėje buvo gydyti 2669 pacientai.

Ergoterapinių paslaugų pasiskirstymas 2023 m. šiuo laikotarpiu pateiktas 26 diagramoje.



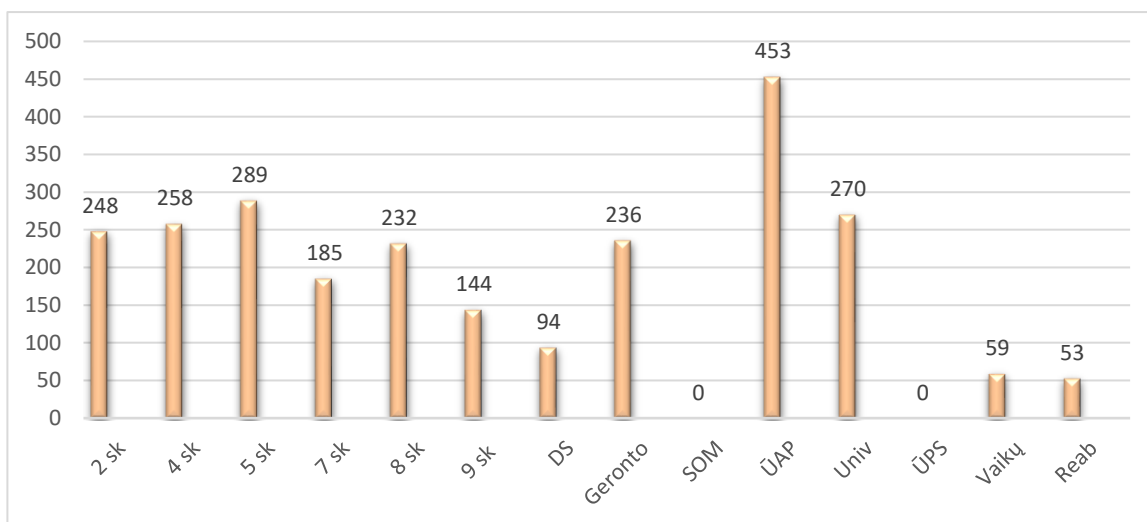
26 diagrama. Ergoterapinių paslaugų pasiskirstymas 2023 m. rugpjūčio – gruodžio mėn.

2023 m. RVPL suteiktų atskirų ergoterapinių paslaugų skaičius pateiktas 9 lentelėje. O bendra šių paslaugų dinamika pagal atskirus klinikinius skyrius pavaizduota 27 diagramoje

9 lentelė. Ergoterapijos paslaugų skaičius 2023m.

Ergoterapijos intervencijos	Suteiktų paslaugų skaičius
Kognityvinių funkcijų lavinimas	4018
Socialinių įgūdžių lavinimas	3429
Emocinių įgūdžių lavinimas (relaksacijos)	1212
Kasdieninių įgūdžių lavinimas	558
Laisvalaikio įgūdžių lavinimas	6169
Fizinės sveikatos stiprinimas (mankštos)	7577

Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos skyriuje dirba tame skyriuje įdarbinta kineziterapeutė, kuri užtikrina pacientų judėjimo ir užimtumo poreikius, todėl ergoterapijos paslaugos tame skyriuje neteiktos.



27 diagrama. Pacientai skyriuje gavę bent vieną ergoterapijos paslaugą 2023 m. rugpjūčio – gruodžio mėn.

Iš viso 2023 m. rugpjūčio – gruodžio mėn. ligoninėje suteikta ergoterapijos paslaugų 22963, vidutiniškai bent vieną ergoterapijos paslaugą gavo 2374 pacientai, o kiekvienas pacientas vidutiniškai sudalyvavo apie 9-10 ergoterapijos užsiėmimuose.

### Kineziterapijos paslaugos

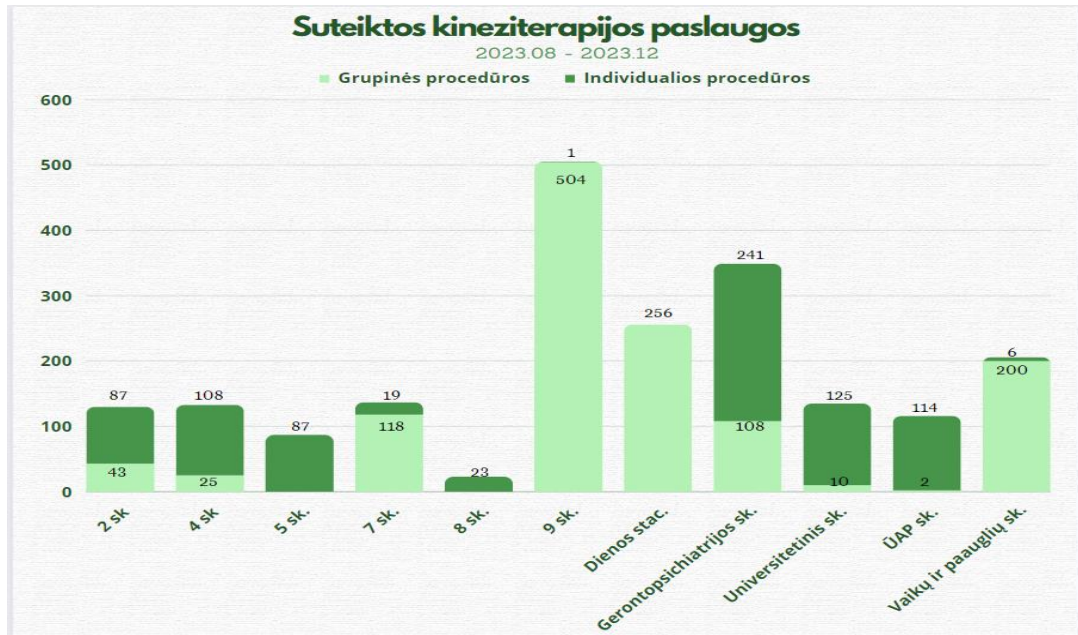
Skyriuje dirbančios trys kineziterapeutės teikia paslaugas įvairiems Ligoninės klinikiniam skyriams. Kineziterapeutės atlieka paciento ištyrimą, kineziterapinės programos sudarymą, grupines ir individualias kineziterapijos procedūras, fizioterapijos procedūras, kineziologinį teipavimą, techninės pagalbos priemonių parinkimą ir pritaikymą, apmoko pacientus bei personalą, gerina psichoemocinę būseną.

Toliau pateikiami duomenis apie 2023 m. rugpjūčio – gruodžio mėn. suteiktas kineziterapijos paslaugas.

10 lentelė. Kineziterapijos paslaugos 2023 m.

Iš viso pacientų	418
Iš viso suteikta paslaugų	2077
Grupinės procedūros	1266
Individualios procedūros	811

Kineziterapinės paslaugos teiktos tiek siekiant sustiprinti ir palaikyti pacientų fizines funkcijas, tiek siekiant reabilituoti po įvairių traumų, operacijų, patiriant skausmus. Grupinių ir individualių kineziterapijos procedūrų pasiskirstymas pagal skyrius pateiktas 28 diagramoje.



28 diagrama.. Kineziterapinės procedūros pagal skyrius.

### Skyriaus specialistų paslaugos, remiantis ESIS

Ligoninės elektroninėje sistemoje ESIS gydantys gydytojai užsako Skyriaus specialistų paslaugas. Šioje sistemoje galima užsakyti skirtingas paslaugas, tačiau joje neatsispindi suteiktų paslaugų kiekis, pvz., neatsispindi, kiek individualių psichologinių konsultacijų gavo pacientas.

Remiantis ESIS vidinių konsultacijų duomenimis, 2023 m. skyriaus specialistų suteiktos paslaugos pateiktos 11 lentelėje. Šioje lentelėje pateikta, kiek pacientų gavo paslaugas ir kiek iš viso skirtingų med. psichologų, socialinių darbuotojų, ergoterapeučių, kineziterapeučių ir meno terapeutės paslaugų buvo suteikta. Pvz., vienas pacientas galėjo sudalyvauti trijose skirtingose ergoterapinėse veiklose: kognityvinių, socialinių įgūdžių lavinimo ir fizinės sveikatos stiprinimo.

11 lentelė. Skyriaus specialistų paslaugos, remiantis ESIS

Skyriaus specialistų paslaugos	Pacientų skaičius	Vidinių konsultacijų skaičius
Med. psichologų	3302	5166
Socialinių darbuotojų	3147	4195
Ergoterapeučių	4190	8134
Kineziterapeučių	1201	1228
Meno terapeutės	558	575
Psichoterapeuto	181	448

### Kiti Skyriaus darbuotojų atlikti darbai ir pasiekimai 2023 metais

1. 2023 m. skyriaus darbuotojai kėlė kvalifikaciją įvairiuose renginiuose. 2023 m. trys skyriaus med. psychologės dalyvavo savaitės trukmės intensyviuose dialektinės elgesio terapijos pagrindų mokymuose, kuriuos finansavo Vilniaus m. savivaldybė. Medicinos psichologai teikė supervizijas kolegoms.
2. Kineziterapeutės visus 2023 metus vedė mankštas Ligoninės darbuotojams.
3. Nuolat buvo bendradarbiaujama su Ligoninės ryšių su visuomene specialiste, teikiant informaciją ir nuotraukas apie kartu su pacientais vykdomas veiklas viešinimui Facebook svetainėje.
4. Vyko ergoterapeučių organizuojami pacientų susitikimai su Anoniminių Alkoholikų atstovais.
5. Kineziterapeutės organizavo pacientų užsiėmimus su šunimis bendradarbiaujant su Kaniterapijos asociacija. Užsiėmimai vyko su pacientais besigydančiais 4, 9, Universitetiniame ir psichosocialinės reabilitacijos bei Gerontopsichiatrijos skyriuose.
6. Skyriaus darbuotojai dalyvavo tokiose Ligoninės darbo grupėse:
  - 1) Žmogaus teisių užtikrinimo psichiatrijoje, remiantis PSO Quality Rights metodika;
  - 2) Darbo užmokesčio tvarkos;
  - 3) Psichologinio smurto prevencijos ir intervencijos.
7. Skyriaus darbuotojai dalyvavo Ligoninės metinės inventorizacijos komisijose.
8. Vyko dalinimasis žiniomis:
  - 1) Vadovavimas įvairių specializacijų studentų praktikai.
  - 2) Vadovavimas medicinos psichologų stažuotėms RVPL.
  - 3) Vyr. kineziterapeutė A.Kalašnikovaitė davė interviu straipsniui „Kineziterapija tinka ne tik fizinės sveikatos problemoms: kuo ji naudinga psichikos sutrikimams“ (publikuota 15min.lt).
  - 4) Med. psychologė I.Salialionė parengė publikaciją apie medikų sveikatą „Psichologė I. Salialionė: visi medikai žino sveikos gyvensenos svarbą žmogui, tačiau ne visada ją pritaiko sau“ (publikuota bernardinai.lt).
  - 5) Med. psychologė E.Dirmotaitė skaitė pranešimą „Specializuotos kompleksinės pagalbos teikimo smurtą artimoje aplinkoje patyrusioms moterims svarbiausi bruožai ir principai“ Lietuvos psichologų sąjungos organizuotoje konferencijoje „Kovos su smurtu prieš moteris dienos paminėti“ (2023 11 28 d.).
9. Išleistas pacientų kūrybos žurnalo „Bičiuliai“ 16-olis numeris. Kūrybos darbus jam surinko Skyriaus ergoterapeutės, parengė vyr. socialinė darbuotoja.
10. Vyko reguliari pacientų apklausų rezultatų analizė ir ataskaitų bei rekomendacijų rengimas, remiantis Psichiatrijos stacionaro paciento patirties klausimynu (PIPEQ-OS).
11. Vyko naujo personalo paieška, atranka, naujiems darbuotojams teikta pagalba adaptuojantis darbe.
12. Skyriaus darbuotojai organizavo įvairius renginius: Užgavėnių šventė Ligoninės pacientams ir darbuotojams, Velykų šventė psichosocialinės reabilitacijos pacientams; edukacinės pacientų išvykos



į VU Botanikos sodą; edukacinė išvyka į M. Mažvydo biblioteką; dalyvauta Vilniaus visuomenės sveikatos biuro projekto „Gamink sveikiau“ renginiuose: paskaitos (pacientai iš įvairių skyrių) ir edukacinis maisto gaminimo užsiėmimas išvykoje; ergoterapeutės papuošė Ligoninę Kalėdoms, kineziterapeutės suorganizavo komandą iš Ligoninės darbuotojų ir dalyvavo Vilniuje vykusiame Kalėdiniame bėgime.

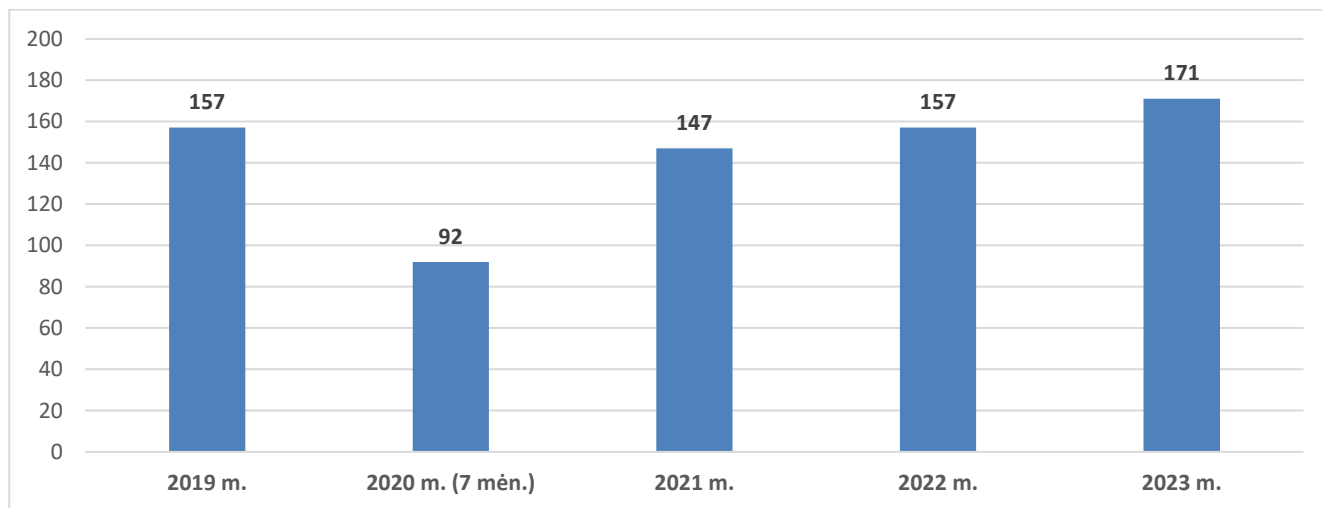
13. Kartu su IT skyriumi pateikta paraiška gauti finansavimą patogiai skaitmenizuoti ir automatizuoti pacientų apklausų duomenų skaičiavimą „Psichiatrijos stacionaro paciento patirties klausimyno skaitmenizavimas“ (LR Ekonomikos ir inovacijų ministerijos kvietimas).

### 3.4. IV UŽDUOTIS

Užtikrinti psichikos sveikatos paslaugų tęstinumą nukreipiant pacientus į dienos stacionarą ar stacionarinę psichosocialinę reabilitaciją, laiku teikti informaciją apie pacientus pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems specialistams.

RVPL dienos stacionare yra 15 vietų. Pacientai gali gydytis 30 darbo dienų.

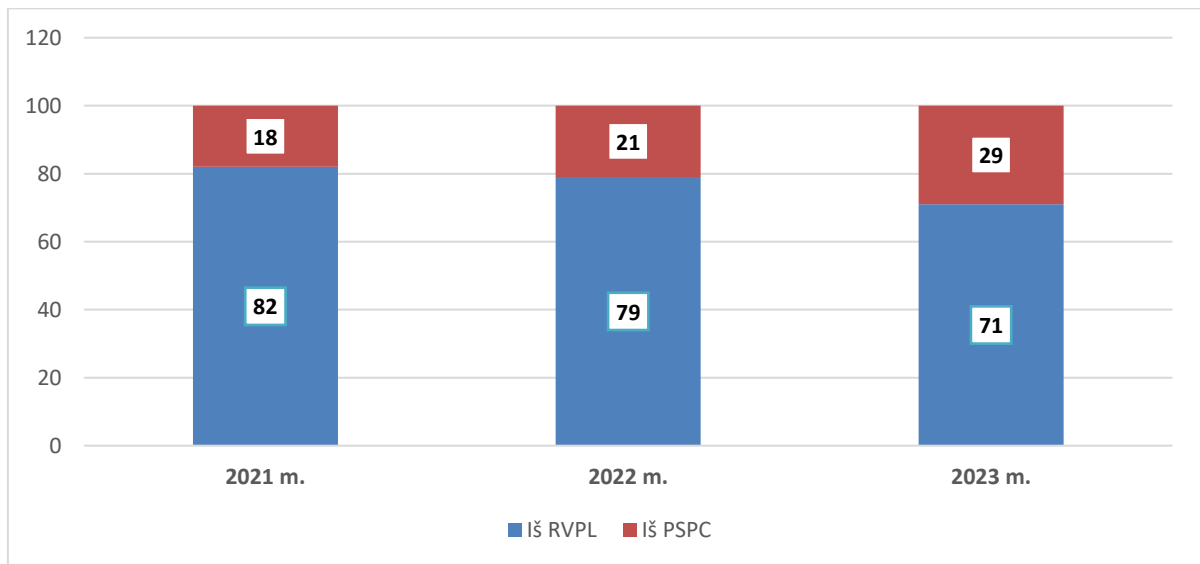
2023 m. RVPL dienos stacionare buvo gydyti 171 pacientas su įvairiais psichikos sutrikimais (29 diagrama), turintys bendravimo problemų, nuotaikos sutrikimų. Pacientai vidutiniškai gydėsi po 25 darbo dienas.



29 diagrama. Psichiatrijos dienos stacionaro pacientų dinamika.

Gydymo metu užtikrinama kompleksinė medicininė pagalba: tęsiamas medikamentinis gydymas, taikomos autogeninės treniruotės, individuali ir grupinė psichoterapija, pacientus konsultuoja psichologas, socialinis darbuotojas, jie dalyvauja užimtumo terapijoje (mankšta, meno terapija, piešimas, tapyba, lankstymas, pynimas, rankdarbiai, naudojimasis internetu, filmų peržiūra ir aptarimas, ekskursijos, muzikos terapija, judesio terapija, dalyvavimas Ligoninėje vykstančiuose renginiuose), socialinių įgūdžių lavinimas. Gydymas dienos stacionare palengvina pacientų adaptaciją namuose, buityje, leidžia neatitrūkti nuo įprastos aplinkos.

Psichiatrijos dienos stacionare pacientai, kurie yra motyvuoti ir atitinka kriterijus, greta kitų paslaugų gali dalyvauti dialektinės elgesio terapijos programoje. Šią programą veda specializuotus mokymus baigę medicinos psichologai. Programą sudaro tris kartus per savaitę vykstantys grupiniai įgūdžių lavinimo užsiėmimai, individualios konsultacijos bei namų darbai. Pacientai, kurie patiria emocijų reguliavimo sunkumų, įveikai taiko sveikatai žalingas strategijas, neretai išgyvena savižudybės krizes šios programos metu ugdo naujus įgūdžius. 2023 m. iš viso šioje programoje sudalyvavo 32 asmenys.

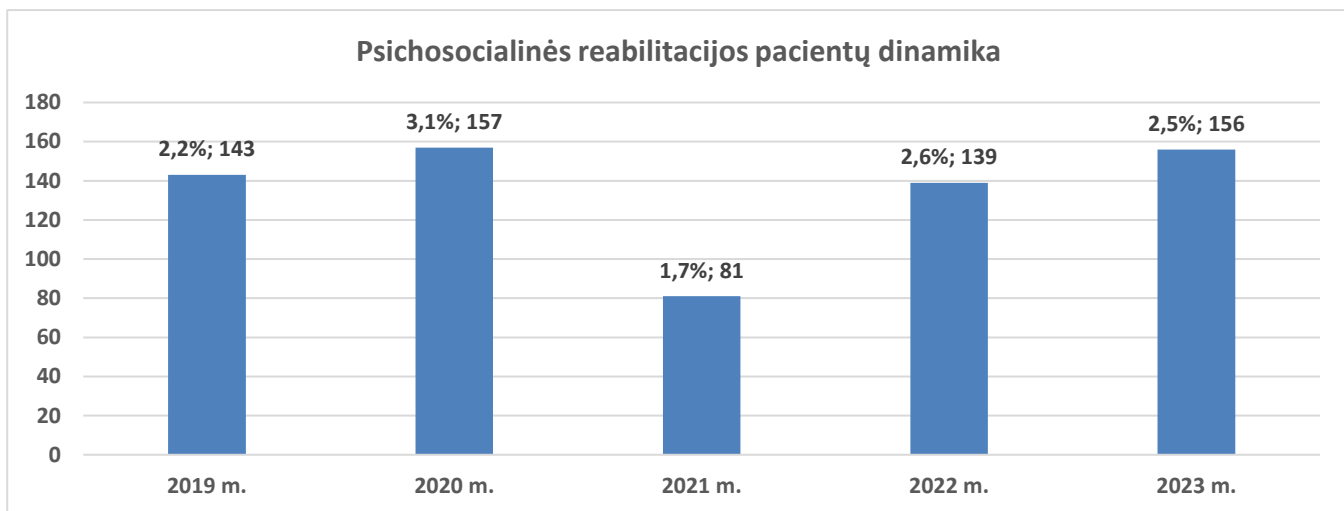


30 diagrama. Psichiatrijos dienos stacionaro pacientų dinamika.

Remisijos įtvirtinimas, tęsiant gydymą dienos stacionare, leistų sumažinti pakartotinos hospitalizacijos dažnį. 2023 m. daugėjo pacientų atsiųstų iš PSPC (30 diagrama).

### **Stacionarinė psichosocialinė rehabilitacija**

2023 m. stacionarinėje psichosocialinėje rehabilitacijoje gydėsi 156 pacientų. (31 diagrama), t.y. 2,5 % visų gydytų pacientų. Šie pacientai dalyvavo į atsigavimą orientuotuose konsultacijose, mokymuose, grupinėse veiklose, kurias vedė gydytojas psichiatras, medicinos psichologai, socialiniai darbuotojai, ergoterapeutai, slaugytojos. Stacionarinės psichosocialinės rehabilitacijos trukmė yra 15 dienų ir jų metu asmeniui suteikiama 50 val. trukmės rehabilitacijos paslaugų.



31 diagrama. Stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos pacientų dinamika 2019 – 2023 m.

### 3.5. V UŽDUOTIS

*Siekti, kad RVPL nebūtų nė vieno pagrįsto paciento skundo dėl asmens teisių pažeidimo ir neetiško personalo elgesio.*

Ligoninėje 2023 m. gauta 16 pacientų pretenzijų, neigiamų atsiliepimų bei nepagrįstų skundų, iš kurių 1 buvo atsiimtas ir pateiktas atsiprašymas dėl anksčiau pateiktų pretenzijų. Pretenzijos ir neigiami atsiliepimai daugeliu atvejų buvo dėl teiktų paslaugų bei komunikacijos – visi išnagrinėti, rasti abiem pusėms priimtini sprendimai. Išnagrinėtos pretenzijos dėl nepakankamo dėmesio pacientams, priimtas susitarimas skatinti/aktyvinti darbuotojų rūpestingumą pacientais. Nagrinėti neigiami atsiliepimai dėl priverstinio pacientų stacionarizavimo bei pasiūlymai dėl RVPL valgiaraščio papildymo. Atsakyta į gautus prašymus bei pateikti prašomi su gydymu RVPL susiję dokumentai, kai prašymas pateikiamas tinkamai, kartu pateikiant asmens tapatybę įrodančius dokumentus bei paciento atstovavimo dokumentus.

Taip pat per 2023 metus buvo gauta 31 padėka RVPL skyrių gydytojams, slaugytojams ir kitiems skyrių darbuotojams

## 4. GYDYMO TARYBOS VEIKLA

Gydymo taryba veikė pagal veiklos plane numatytas užduotis. Gydymo tarybos posėdžiai vykdavo kartą per savaitę, pagal numatytą veiklos planą; esant poreikiui, juose dalyvaudavo ir kviestieji asmenys. Kilus klausimams, kreipėmės į specialistus.

Pagrindinės veiklos kryptys: veiklos efektyvumo gerinimas; darbuotojų kompetencijų ugdymas; „arčiau paciento“ programos įgyvendinimas; organizacijos įvaizdžio gerinimas.

1. Veiklos efektyvumo gerinimo srityje: 1. Peržiūrėtas ir atnaujintas Elektros impulsų terapijos reglamentas (GT nariai, Neurofiziologinių tyrimų gydymo metodų skyriaus specialistai, Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriaus gydytojai) 2. Peržiūrėtas ir atnaujintas Transkranijinės magnetinės stimuliacijos reglamentas (GT nariai, Neurofiziologinių tyrimų ir

gydymo metodų skyriaus specialistai) 4. Tęstas klinikinių laboratorinių tyrimų skyrimo skyrimo tvarkos naujinimas. 6. Tęstas atskirų psichiatrinių būklių algoritmų atnaujinimas (šizofrenijos, atskirų abstinencijos formų, kt.). 7. Pagal 2023 m. metinį audito planą du kartus atliktas medicininės dokumentacijos tikrinimas – tikrintos priverstinai stacionarizuotų ir gydytų pacientų Gydymo stacionare istorijos. Abu tikrinimai atlikti pagal iš anksto sudarytą klausimyną, įtraukiant svarbiausius Kokybės vadybos sistemoje nurodytus dokumentacijos pildymo reikalavimus. Rastos neatitiktys išanalizuotos, apibendrintos ir apsvaistytos Ligoninės gydytojų bendruomenėje, klinikinių padalinių vadovams pateiktos audito išvados bei numatytos prevencijos priemonės. 8. Siekiant racionaliai naudoti antibiotikus, buvo sudaryta metinė biologinių terpių pasėlių rezultatų suvestinė, kuri buvo pateikta RVUL mikrobiologinės laboratorijos vedėjai dr. G. Vizuje. Pagal mūsų pateiktus duomenis sudarytos Racionalaus antibiotikų skyrimo gairės mūsų įstaigai. 9. 2023 IV ketvirtį atliktas Racionalaus antibiotikų skyrimo RVPL auditas. Auditas atliktas pagal iš anksto med. dr.G. Vizuje pateiktą klausimyną. Audito išvados pristatytos Ligoninės skyrių vadovų susirinkime. 10. Kartu su Slaugos taryba dalyvauta slaugos proceso peržiūroje, teikti pasiūlymai dėl slaugos procesų dokumentavimo bei slaugos specialistų skatinimo kriterijų. 11. Bendradarbiaujant su IT specialistais, tęstas ESIS funkcionalumo tobulinimas, koreguoti trūkumai. Tęstas ir tobulintas Gydymo stacionare ligos istorijos skaitmenizavimo plano įgyvendinimas. 12. Einamieji klausimai (su Gydymo procesu susijusios neatitiktys, prevencija, grįžtamasis ryšys).

2. Darbuotojų kompetencijų ugdymo srityje: 1. Pagal sudarytą planą tęsti mokymai slaugos specialistams deeskalacijos, psichomotorinio sujaudinimo (simptomai, diferencinė diagnostika, valdymas), psichofarmakologijos temomis. 2. Organizuoti dviejų neplaninių auditų aptarimai Ligoninės gydytojams ir slaugos administratorėms; 3. Atlikta 2022 m. Pacientų mirčių analizė. 2023.02.21 analizė pristatyta Ligoninės gydytojų susirinkime.
3. Įgyvendinant misiją „arčiau paciento“: 1. Tęstas Quality Rights ekspertų išvadų rekomendacijų įgyvendinimas skyriuose, įgyvendinant Žmogaus teisių standartą bei atliepiant į vertinimo išvadas (bendradarbiaujant su Slaugos taryba); 2. Su klinikinių skyrių vedėjais svarstyta Atsigavimo plano koncepcija ir įgyvendinimas.
4. Gerinant organizacijos įvaizdį: 1. tęsta gydytojų rezidentų ir gydytojų asistentų integracija: 1.1 2023.09.04, pasitinkant naujuosius pirmųjų metų gydytojus rezidentus, suteikta informacija apie mokymo proceso organizavimą, pranešime pristatyta RVPL struktūra, teikiamos paslaugos, jų organizavimas, skyrių darbo specifika ir kt. 1.2. Gydytojams rezidentams pradedant darbą Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje, 2023.10 pristatytas PSP skyriaus darbo ir paslaugų organizavimas, budėjimų ir konsultacijų PSP tvarka, atsakyta į klausimus. 1.3. Priimant į darbą gydytojus asistentus, gydytojų rezidentų susirinkime pristatytos gydytojo asistento

kompetencijos, darbo organizavimas skyriuose, su procesu susiję dokumentai, atsakyta į klausimus, motyvuojant pasirinkti gydytojo asistento darbą įstaigoje. 1.4. Organizuotas susitikimas su pirmųjų metų gydytojais rezidentais grįžtamojo ryšio analizei bei aptarti kolegų pastebėjimus dėl darbo organizavimo, patirties Ligoninėje, jų išvalgų ir atsakant į kolegoms aktualius su minėtais procesais susijusius klausimus. 1.5. Organizuotas susitikimas su ketvirtųjų metų gydytojais rezidentais, įsidarbinusiais įstaigoje gydytojais asistentais – pateikti konkretūs darbo pasiūlymai, darbo užmokesčio bei motyvacinė sistema, pasiūlymai moksliniam darbui, atsakyta į klausimus; išklaudyti ir aptarti lūkesčiai, numatant individualius susitikimus dėl konkretaus darbo pasiūlymo (su daugeliu tokių susitikimų jau įvykę ir numatyti patikslinimai dėl būsimo darbo sąlygų). Pažymėtina, kad dauguma jaunųjų kolegų susitikimo metu pasisakė numatę pasirinkti darbą mūsų įstaigoje, nurodė numatę konkrečius skyrius ir suderinę su skyrių vadovais dėl būsimo darbo. 2. Numatant naujos Gydytojų tarybos rinkimus, bendrojo Ligoninės darbuotojų susirinkimo metu pateiktas Gydytojų tarybos rinkimų tvarkos, funkcijų, veiklos aprašas, motyvai dalyvauti ir įsitraukimo į GT veiklą privalumai bei galimybės dalyvauti veiklos procesų organizavime, plečiant kompetencijas. 3. Dalyvavimas organizuojant jubiliejinę konferenciją RVPL. 4. 2023-09-28 organizuota klinikinė konferencija “Perspektyvūs neurostimuliacijos metodai, ambulatorinės ir naujos stacionaro paslaugos Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje”.

## **5. SLAUGA IR SLAUGOS TARYBOS VEIKLA**

Slaugos taryba veikė pagal Slaugos tarybos darbo reglamentą bei sudarytą ir patvirtintą darbo planą organizuojant posėdžius.

Siekiant užtikrinti slaugos paslaugų kokybę nuolat tobulinama personalo kompetencija:

- slaugytojai dalyvauja respublikinėse konferencijose, Ligoninėje organizuojamuose seminaruose, paskaitose, savišvietos konferencijose. Parengtas pranešimas tarptautinėje mokslinėje praktinėje konferencijoje skirtoje ligoninės 120-ajam jubiliejui paminėti (tema: „Psichiatrijos slaugos istorijos ir dabarties aspektai“).
- kvalifikacijos tobulinimo kursuose: „Būtinoji pagalba vaikams ir suaugusiems“ (40val.), „Pirmosios pagalbos mokymai“ (8val.), „Asmenų, turinčių psichikos sveikatos sutrikimų psichosocialinė reabilitacija“ (40val.) dalyvavo 40 slaugytojų.
- 9 pagalbinių darbuotojų dalyvavo „Slaugytojo padėjėjo“ mokymo kursuose ir įgijo slaugytojo padėjėjo kvalifikaciją.
- Siekiant integruoti mokslą, pedagoginę veiklą, mentorystę:
- Bendradarbiauta su Vilniaus, Klaipėdos, Kauno, Utenos, Šiaulių kolegijos Sveikatos priežiūros fakultetais. Slaugos praktiką atliko 63 Vilniaus universiteto, Medicinos fakulteto

Sveikatos mokslų instituto, Slaugos katedros studentai. Kasmet Ligoninėje psichikos sveikatos slaugos praktiką atlieka III kurso slaugos studijų programos studentai. Jų praktikai vadovauja RVPL slaugytojos. 2023m metais RVPL „Psichikos sveikatos slaugos praktinių įgūdžių formavimas“ praktiką atliko 42 studentai, intensyviosios slaugos praktiką atliko 5 studentai, o 3 slaugos specialybės studentai atliko baigiamąją praktiką.

Siekiant tobulinti slaugos procesą, stiprinant slaugos lyderystės vaidmenį:

- ✓ Slaugos tarybos narės lankėsi Kauno psichiatrijos ligoninėje, dalinosi gerąja patirtimi, bei informacija.
- ✓ Slaugos taryba kartu su vidaus audito grupe parengė Slaugos kokybės vertinimo kriterijus, atliko rankų higienos vertinimą. Skyriuose atnaujinti dezinfekcijos ir valymo planai.
- ✓ Nustatytos slaugos rizikos ir numatyti prevenciniai veiksmai, siekiant jų išvengti.
- ✓ Parengtos KVS procedūros: pirmosios pagalbos, slaugos mentorystės ir pragulų profilaktikos.
- ✓ Sudarytas viešųjų pirkimų planas bendradarbiaujant su viešųjų pirkimų specialistais (įvertinti numatytų prekių, paslaugų ir darbų, susijusių su slaugos procesu, įsigijimo prioritetai).
- ✓ Slaugos proceso kokybės vertinimas RVPL skyriuose atliktas 2 kartus - 2023 m. balandžio ir rugsėjo mėnesį. Pristatytos ataskaitos slaugos administratorių susirinkimo metu.
- ✓ Slaugos proceso dokumentacijos vertinimas atliktas pagal patvirtintą 2023 m. Slaugos tarybos veiklos planą, patikrinta 260 slaugos istorijų.
- ✓ Slaugytojos, slaugos tarybos narės skyriuose skaitė sveikatos ugdymo ir mokymo paskaitas pacientams. Dalyvauta įgyvendinant ligoninėje „Quality Rights“ rekomendacijas, peržiūrėtos skyrių vidaus tvarkos taisyklės.
- ✓ Slaugos tarybos narės dalyvavo darbuotojų ir pacientų skiepavimo procese (COVID-19 ir gripo vakcinomis).

## **6. KOKYBĖS VADYBOS TAIKYMAS RVPL**

### **6.1. VIDAUS KONTROLĖS POLITIKA, RIZIKŲ VERTINIMAS**

RVPL direktoriaus 2021 m. lapkričio 12 d. įsakymu Nr. V1-219 „Dėl Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės vidaus kontrolės politikos patvirtinimo“ patvirtintas Vidaus kontrolės įgyvendinimo RVPL tvarkos aprašas, kuriame detalizuotas RVPL vidaus kontrolės politikos turinys, įvardijami vidaus kontrolės tikslai, dalyviai ir reglamentuojama informacijos apie vidaus kontrolės įgyvendinimą RVPL teikimo tvarka. Vidaus kontrolė RVPL įgyvendinama atsižvelgiant į RVPL veiklos ypatumus, laikantis vidaus kontrolės principų, apimant vidaus kontrolės elementus, nustatant RVPL direktoriaus, vidaus kontrolės įgyvendinimo priežiūrą atliekančių darbuotojų ir vidaus auditorių pareigas. Peržiūrėti RVPL veiklą reglamentuojantys teisės aktai, RVPL direktoriaus įsakymai,

vidaus taisyklės, instrukcijos ir kiti vidaus kontrolės sistemos dokumentai ir parengtas Įstaigos veiklą reglamentuojančių teisės aktų sąrašas ir Įstaigos direktoriaus įsakymų, nustatytų vidaus taisyklių ir kitų vidaus kontrolės sistemos dokumentų sąrašas. RVPL direktorius 2021 m. balandžio 28 d. įsakymu Nr. V1-82 „Dėl vidaus kontrolės sistemos diegimo darbo grupės sudarymo“ paskyrė dalyvius atlikti vidaus kontrolės įgyvendinimo priežiūrą RVPL (RVPL struktūrinių padalinių vadovai) ir įpareigojo RVPL struktūrinių padalinių vadovus nuolat teikti informaciją apie struktūrinio padalinio vidaus kontrolės ir rizikos valdymą, vidaus kontrolės politikos įgyvendinimo trūkumus, rizikos veiksnius ir metinę struktūrinio padalinio vidaus kontrolės vertinimo ataskaitą. Atsižvelgus į RVPL direktoriui pateiktą informaciją apie vidaus kontrolės ir rizikos valdymo, vidaus kontrolės politikos įgyvendinimo trūkumus ir rizikos veiksnius sudarytas Įstaigos veiklos rizikos veiksnių sąrašas. 2023 m. kovo 22 d. RVPL direktoriaus įsakymu Nr. V1-61 „Dėl vidaus kontrolės sistemos palaikymo ir tobulinimo darbo grupės narių paskyrimo“ buvo patvirtinta naujos sudėties vidaus kontrolės sistemos palaikymo ir tobulinimo darbo grupė. 2023 m. VK veikla RVPL vertinta „gerai“.

Praktinis kokybės vadybos politikos įgyvendinimo pavyzdys: COVID-19 pandemijos metu RVPL gydomų pacientų tarpe, dėl lydinčių infekcinių susirgimų, ženkliai padidėjo antibiotikų sunaudojimas, dėl kurio didėja gydymui atsparių mikroorganizmų atsiradimo rizika. Vertinant šią riziką, 2023 m., RVPL vadovybei iniciavus RVUL mikrobiologijos med. dr. docentė Greta Vizuje remdamasi RVPL mikrobiologijos tyrimų analize parengė racionalaus antibiotikų vartojimo skyrimo gairių tvarkos aprašą, su kuriuo buvo supažindinti visi RVPL gydytojai.

## **6.2. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMOS PROCESŲ TOBULINIMAS**

Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje Kokybės vadovas patvirtintas 2003 m. spalio 13 d. RVPL direktoriaus įsakymu Nr. 66, Kokybės vadovas nuolat naujinamas; 2004 m. įdiegtas LST EN ISO 9001:2001 standartas; Nuo 2018 m. kokybės vadybos sistema remiasi ir LEAN praktikos integravimu į RVPL valdymo sistemą, t. y. įstaigoje, remiantis geriausiomis kokybės vadybos sistemų praktikomis, yra sukurta unikalčiai adaptuota KVS, kuri užtikrina įstaigos veiklos kokybę: siekiama atitikti kokybės vadybos sistemos reikalavimus ir gerinti jų rezultatyvumą. Kokybės vadybos sistema, jos nuostatai, reikalavimai ir įpareigojimai yra privalomi visiems RVPL darbuotojams. Už kokybės vadybos sistemos valdymo funkcionavimą, saugojimą ir įgyvendinimą atsakingi kokybės vadybos sistemos priežiūrą atliekantys (RVPL struktūrinių padalinių vadovai), auditorių pareigas einantys darbuotojai ir vadovybės atstovai. Nustatydama ilgalaikius ir trumpalaikius Ligoninės tikslus, vadovybė atsižvelgia į visuomenės poreikius, vadovybinės vertinamosios analizės rezultatus, pacientų poreikių patenkinimo lygį, bendradarbiavimo su kitomis medicinos įstaigomis analizės rezultatus, siūlomas gerinimo galimybes,

reikiamus išteklius tikslams pasiekti. Strateginio veiklos plano įgyvendinimas yra analizuojamas ne rečiau nei vieną kartą per metus pagal numatytus vertinimo kriterijus.

RVPL KVS procedūrų keitimai vyksta atsižvelgiant į naujus teisės aktų reikalavimus bei iškilusias rizikas. Kiekvienais metais pagal poreikius rengiamos naujos KVS procedūros ir tvarkos aprašai arba atliekami pataisymai galiojančiuose dokumentuose, pasikeitus teisės ar kitų norminių aktų reikalavimams.

2023 metais parengta daug naujų procedūrų bei tvarkos aprašų, kurie užtikrina RVPL vykdomų procesų saugą ir kokybę. Parengti ir/ar atnaujinti tvarkos aprašai:

1. Mokamo maitinimo pacientams ir darbuotojams Viešojoje įstaigoje Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje organizavimo internetinėje svetainėje tvarkos aprašas;
2. Skalbinių tvarkymo tvarkos aprašas;
3. Racionalaus antibiotikų vartojimo skyrimo gairių tvarkos aprašas;
4. Medicininių pažymų (forma Nr. 094/a ir forma Nr. 094-1/a) bei medicininio pažymėjimo (forma Nr. 046/a) išdavimo tvarkos aprašas;
5. Informacijos apie pažeidimus viešojoje įstaigoje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje teikimo tvarkos aprašas;
6. Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo tvarkos aprašas;
7. Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės korupcijos prevencijos politika;
8. Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės interesų valdymo politika;
9. Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politika;
10. Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės lygių galimybių politika.

Kokybės ir medicinos audito tarnyba 2023 metais peržiūrėjo visas kokybės vadybos sistemos procedūras. Parengė naujas ir/ar atnaujino esamas procedūras:

1. Pacientų priėmimo, gydymo ir išrašymo reglamentas;
2. Pirmos pagalbos teikimo tvarka;
3. Kalbos korekcijos paslaugų teikimo tvarka;
4. Transkranijinės magnetinės stimuliacijos procedūra;
5. Stacionarinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugų teikimo tvarka;
6. Pagalbos teikimo savižudybės grėsmę patiriantiems asmenims tvarka;
7. ASSIP (trumposios terapijos po savižudybės bandymo) taikymo procedūra;
8. Slaugos specialistų mentorystės veiklos aprašas;
9. Pragulų profilaktikos ir gydymo procedūra;
10. Neatitikčių stebėsenos ir valdymo tvarka.



### 6.3. KOKYBĖS IR MEDICINOS AUDITO TARNYBOS VEIKLA 2023 M.

Siekiant sumažinti rizikos veiksnių poveikį įstaigos darbui, audituotiems padaliniais teiktos didelio ir vidutinio reikšmingumo rekomendacijos dėl vidaus kontrolės sistemos tobulinimo ir stiprinimo. Vidaus medicininių auditų metu teiktos rekomendacijos reikšmingai pagerino audituotų padalinių veiklos valdymą ir vidaus kontrolę. Vertinant audituojamų padalinių vidaus kontrolės sistemos funkcionavimą bei galimą rizikos veiksnių įtaką, vidaus medicininių auditų ataskaitose pateiktos išvados ir rekomendacijos vidaus kontrolės procedūroms stiprinti, veiklos ir valdymo procesams tobulinti. Visos esminės rekomendacijos buvo pateiktos vidaus medicininio audito ataskaitose, o neesminės - vidaus medicininio audito pastebėjimai buvo koreguojami vidaus medicininių auditų metu. Išvados ir rekomendacijos formuojamos konkrečios, pateiktos pagal vidaus medicininio audito ataskaitose aprašytus pastebėjimus ir pateiktas išvadas.

*2023 m. Kokybės ir medicinos audito tarnyba*

*Išnagrinėjo:*

- 18 nepageidaujamų įvykių (NĮ);
- 8 neatitiktis (NA).

*Atliko:*

- 15 planinių vidaus auditų (PVA);
- 6 neplaninius vidaus auditus (NVA).

*Parengė:*

• 7 atsakymus į raštus Sveikatos Apsaugos Ministerijai, Nacionaliniam visuomenės sveikatos centrai, Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos Apsaugos Ministerijos, Vilniaus apskrities vyriausiojo policijos komisariatui ir t.t.

*Dalyvavo (rengė ir rinko reikalingus dokumentus bei atstovavo patikrinimuose kartu su kitais komandos nariais):*

- Nacionalinio visuomenės sveikatos centro patikrinimuose;
- Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos patikrinime;
- Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos centralizuoto vidaus audito skyriaus patikrinime.
- Parengti dokumentai ir gautas higienos pasas ir licencija dermatovenerologijos ir geriatrijos ambulatorinėms paslaugoms teikti.
- Teikti dokumentai ir gauta patikslinta licencija dėl psichiatrijos dienos stacionaro ir psichoterapijos paslaugų teikimo.

## **7. 2022 M. VALDYMO VEIKLOS ATASKAITA**

### **7.1. INFRASTRUKTŪROS VALDYMAS**

Pagal turimas finansines galimybes, gerinant pacientų diagnostikos ir gydymo sąlygas, kurti jaukesnę, draugiškesnę aplinką bei ligoninės darbuotojų darbo sąlygas, kasmet vykdomi ligoninės medicininių ir nemedicininių skyrių pertvarkymo ir remonto darbai. 2023 m. balandžio mėnesį, dalyvaujant Japonijos įgaliotajam ambasadoriui Lietuvoje, į pertvarkytas, suremontuotas patalpas persikėlė Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos skyrius. Remonto metu ne tik atnaujintos patalpos, bet ir įrengti asmens higienos kambariai skirti tik dviejų palatų pacientams, pacientų saugumui padidinti įrengta nauja priešgaisrinė sistema. 2023 metų gegužės mėnesį į pertvarkytas, saugesnes ir patogesnes palatas sugrįžo 7-tojo skyriaus pacientai. Skyriuje įrengti patogūs asmens higienos kambariai skirti vienos arba dviejų palatų pacientų reikmėms, daugelyje palatų sumažintas palatoje lovų skaičius iki 2-3. Modernizuojamuose skyriuose siekiama sudaryti geresnes sąlygas pacientų asmens privatumui užtikrinti, kartu užtikrinant asmens saugumą. Didelę ligoninėje besigydančių pacientų dalį sudaro ūmios psichozės būklės ir linkę save žaloti ar dėl psichopatologijos ypatumų tokią riziką turintys bei impulsyvūs pacientai. Todėl 7-to skyriaus visų palatų asmens higienos kambariuose sumontuota antivandalinė įranga bei moderni, infraraudonųjų spindulių principu veikianti, pacientų elgsenos kontrolės įranga perduodanti šviesinius-garsinius signalus į slaugytojų postą. Skyriuje įrengtas, tarp sujaudintų pacientų populiarus, nusiramavimo kambarys, kuriame pacientas pagal gydytojo rekomendaciją ir poreikį, būdamas patalpoje vienas, gali žiūrėti video vaizdus, skambant relaksuojančiai muzikai, arba patogiai įsitaisęs sėdmaišyje stebėti lavos lempos lėtą burbulų judėjimą, arba tiesiog ramiai pabūti užtamsintoje erdvėje.

Investuodami į skyrių remontus ir patalpų pertvarkymus siekiame užtikrinti pacientų teises į orią aplinką, saugumą, privatumą bei geresnę gydymo kokybę. Tuo tikslu turime mažinti lovų skaičių palatose, o kartu ir skyriuose. 2023 m. ligoninėje sumažintos 23 stacionarinės lovos.

Ligoninė tęsdama pasirošimą įgyvendinti Sveikatos apsaugos ministerijos strategiją mažinti stacionarinių lovų skaičių ir didinti ambulatorinių paslaugų apimtį psichikos ligomis sergantiems pacientams, vadovaudamasi 2022–2030 metų sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ parengė investicinį projektą „Psichiatrijos dienos stacionarų plėtra Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje“. Pagal projektą, suremontavus šiuo metu nenaudojamo pastato patalpas, bus įkurti keturi Psichiatrijos dienos stacionaro profiliuoti sektoriai – Psichoterapijos sektorius, Pirmojo psichozės epizodo sektorius, Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos sektorius bei Geriatrijos sektorius – viso 65 dienos stacionaro vietos. Be to ligoninė, su Sveikatos apsaugos ministerijos pritarimu, centrinėje Vilniaus miesto dalyje, Mindaugo gatvėje išsinuomotose patalpose, pradėjo 15 vietų

dienos stacionaro įkūrimo darbus. Preliminariais skaičiavimais investicijos į naują dieną stacionarą turėtų atsipirkti per 1-2 metus.

Ligoninėje, iškelus Valstybinį psichikos sveikatos centrą į Higienos institutą, atsilaisvinusiose 200 kvadratinėse metrų patalpose, 2023 m., po dalininkų pritarimo, įkurtas Mokslinių tyrimų ir inovacijų centras (MTIC). Metų ketvirtame ketvirtyje pasirašėme bendradarbiavimo sutartį su Vilniaus universitetu ir pradėjome mokslinį tyrimą - biomedicininį tyrimą „Chronoepigenetinių šizofrenijos žymenų paieška“.

Ligoninė žengė pirmą žingsnį žaliosios energetikos įsisavinimo linkme įrengdama ir nuo 2023 m. rugpjūčio mėnesio pradėjusi eksploatuoti 30 kW saulės elektrinę ant vieno iš komplekso pastatų. Tolimesnis žaliosios energijos įsisavinimo projektas reikalauja išsamesnio visapusiško vertinimo prieš imantis įgyvendinimo. Ligoninės kolektyvas ir toliau tęsia energetinius išteklius taupančių priemonių įgyvendinimą.

Sveikatos apsaugos ministerija nuo 2023 m. gegužės mėnesio patikėjimo teisėmis, ligoninei perdavė visus komplekso pastatus, esančius adresu Parko g. 21. Šiuo metu esančias laisvas patalpas planuojame laipsniškai „įdarbinti“ ir tokiu būdu generuoti papildomas pajamas ligoninės biudžetui.

Lieka neišspręstas Ligoninės infrastruktūros pritaikymas judėjimo negalią turintiems asmenims - nei Socialinės apsaugos ir darbo ministerija, nei Sveikatos apsaugos ministerija nerado ir neranda galimybės pilnai ar dalinai finansuoti pandusų ir liftų įrengimą ligoninėje, o naudojant tik vidinius finansinius išteklius, problemos sprendimas gali užtrukti neprognozuojamai ilgai.

Nepaisant nelengvos ligoninės finansinės būklės, dėl nuolatos didėjančių kaštų darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, išlaidų pacientų maitinimui, skalbimo paslaugoms, dedame visas pastangas, pagal galimybes, išlaikyti ir gerinti visos infrastruktūros būklę.

## **7.2. PERSONALO VALDYMAS**

Personalo valdymo tikslas yra pritraukti naujų bei išlaikyti jau esamus Ligoninės darbuotojus, kurie padėtų Ligoninei įgyvendinti išsikeltus strateginius tikslus bei kartu su visa Ligoninės administracija galėtų užtikrinti Ligoninės iškelto vizijos, misijos bei vertybių įgyvendinimą. Ligoninės Žmogiškųjų išteklių valdymo skyrius vykdo nuolatinę komunikaciją su Ligoninės darbuotojais, siekiant spręsti darbuotojų lygmenyje kylančius ginčus, įgyvendinant darbuotojų karjeros perspektyvas, perkelti darbuotojus dirbti į kitus skyrius, inicijuojant bei siunčiant darbuotojus į kvalifikacijos kėlimo kursus ir daug daugiau.

2023 m. balandžio 28 dieną VŠĮ Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės (toliau – Ligoninė) dalininkai patvirtino Ligoninės organizacinę struktūrą. Naujoje struktūroje atsirado nauji 5 padaliniai: Mokslinių tyrimų ir inovacijų centras, Geriatrijos, Psichoterapijos, Pirmo psichozės epizodo bei Alzheimerio ligos ir somatopsichiatrijos dienos stacionaro skyriai.

2023 metų pabaigoje viešojoje įstaigoje Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje buvo patvirtinti 655,07 etatai, užimti 622,54 etatai. Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2023 m. pabaigoje buvo 611.

2023 m. gruodžio 31 dieną Ligoninėje buvo patvirtinta etatų:

Gydytojų 69,57 – užimta 58,89;

Bendrosios praktikos slaugytojų 179,25 – užimta 174,25;

Kitas personalas 346,25 – užimta 346,25;

Ligoninės administracija 60 – užimta 42,5.

- Iki 2023 m. gruodžio 31 dienos priimta gydytojų – 2
- Iki 2023 m. gruodžio 31 dienos atleista gydytojų - 8
- Priimta kitų darbuotojų – 131
- Atleista kitų darbuotojų – 87

DARBUOTOJŲ KAITA PROCENTAIS PER 12 mėn.: apie 15 % (neskaičiuojant gydytojų rezidentų, kaita apie 12 %).

2023 metais buvo skelbtas 21 konkursas įvairioms darbuotojų pareigoms Ligoninėje užimti. Išrinkti buvo direktoriaus pavaduotojai (medicinai, strategijai ir valdymui), 4 psichiatrijos ir psichosocialinio skyriaus vedėjas, Teisės ir viešųjų pirkimų vedėjas, Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas, Dokumentų valdymo ir administravimo skyriaus vadovas, Infrastruktūros skyriaus vadovas, Viešųjų pirkimų specialistas, V skyriaus vedėjas, VIII skyriaus vedėjas, Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus vedėjas.

Ligoninė nuolat vykdo naujų darbuotojų paiešką, tam pasitelkdama įvairius paieškos metodus: naudojantis Ligoninės internetiniu puslapiu, Sveikatos apsaugos ministerijos internetiniu puslapiu, užimtumo tarnybos pagalba, darbuotojų paieškos sistemomis CVbankas bei CVMarket, socialiniais tinklais Facebook, LinkedIn, taip pat bendradarbiaujant su universitetais, kolegijomis ir mokymo centrais, siekiant pritraukti jaunus talentus.

2023 m. mūsų Ligoninės, kaip ir visų kitų institucijų, neaplenkė nelaimingų atsitikimų atvejai. Reikia pasidžiaugti, kad tokių atvejų viso buvo 6. Ir palyginus su 2022 metais, atvejų skaičius sumažėjo daugiau nei du kartus. Darbuotojai nuolat mokomi ir instruktuojami darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

2023 metų lapkričio mėnesį buvo atliktas ir darbuotojams bei jų atstovams pristatytas 7 skyriaus bei Alzheimerio bei somatopsichiatrijos skyriaus profesinės rizikos vertinimas. Profesinė rizika įvertinta kaip priimtina. Šiuo metu baigiama ruošti visų likusių Ligoninės skyrių profesinės rizikos vertinimo dokumentacija. Priėmimo skubios pagalbos bei Ūmių psichozijų skyrių slaugos personalui, Ligoninės vadovybės sprendimu, nuo 2023 metų rugsėjo mėnesio yra mokamas 15 proc. priedas prie darbo užmokesčio už darbą esant nukrypimui nuo normalių darbo sąlygų.

2023 metų lapkričio mėnesį Ligoninė inicijavo kolektyvines derybas dėl darbdavio lygmens kolektyvinės sutarties sudarymo. Šiuo metu vyksta derybų procesas dėl kolektyvinės sutarties nuostatų.

## **8. 2023 M. KORUPCIJOS PREVENCIJOS VEIKLA**

2023 metais korupcijos prevencinė veikla Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninėje buvo vykdoma nuosekliai vadovaujantis 2023 m. liepos 17 d. sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-813 patvirtintu Šakiniu korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų planu, Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės direktoriaus 2023 m. kovo 27 d. įsakymu Nr. V1-63 patvirtintu Ligoninės 2023-2025 metų korupcijos prevencijos priemonių planu bei įstaigoje 2023 m. patvirtinta korupcijos prevencijos politika.

Įgyvendinant įstaigos veiklos viešumą ir atskaitingumą visuomenei Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninė atvirai skelbia savo vertybes ir atliekamą misiją, kuri nukreipta į pagrindinį teikiamų paslaugų vartotoją – pacientą.

Teikiant viešąsias paslaugas vykdomos pacientų apklausos, į kurias įterpiami klausimai apie korupciją. Apklausomis siekiama įvertinti pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį ir įsivertinti pačiai įstaigai, ateityje siekiant aukštesnės aptarnavimo kokybės, Teikiant grįžtamąjį ryšį apklausos viešinamos ir su jomis interneto svetainėje gali susipažinti tiek buvę, tiek ir būsimi ligoninės pacientai. Čia pat ligoninės interneto svetainėje pacientai gali susipažinti ir su pacientų teisėmis ir pareigomis.

Tobulinant antikorpucinę aplinką ir didinant darbuotojų antikorpucinį sąmoningumą, Ligoninėje kiekvieną savaitę rengiami visos įstaigos darbuotojų susirinkimai, kuriuose pateikiama aktuali informacija, vykstantys pokyčiai susieti su įstaigos vertybėmis, darbuotojams suteikiama aktuali, švietėjiško pobūdžio informacija apie korupcijos prevenciją su diskusijomis ir klausimais. Kadangi didžioji įstaigos darbuotojų dalis dirba pamaininį darbą, kassavaitinis susirinkimas sudaro galimybę kiekvienam darbuotojui dalyvauti tiesiogiai įstaigos veikloje, užduoti klausimus viešai ir anonimiškai bei gauti į juos atsakymus. Susirinkime nedalyvavę darbuotojai visą informaciją apie korupcijos prevenciją papildomai gauna ir elektroniniu paštu.

Nustatant dirbančio personalo atsparumą korupcijai Ligoninėje atlikta darbuotojų apklausa dėl galimų korupcijos apraiškų įstaigoje, kurios rezultatai pavišinti įstaigos interneto svetainėje.

2023 metais informacijos apie galimas korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas ar kitus tapataus pobūdžio teisės pažeidimus o taip pat informacijos pranešėjų kanalu, negauta.

Laikantis skaidrumo principų įstaiga viešino nuasmenintą įstaigoje veikiančios etikos komisijos darbo ataskaitą, ligoninės interesų valdymo politiką, įstaigos pareigybių ir pareigų sąrašą, kurias einantys asmenys privalo deklaruoti privačius interesus, visą informaciją, kuri susijusi su darbuotojų nusišalinimais ir nušalinimais dėl galimo interesų konflikto, priimant sprendimus. Stiprinant darbuotojų antikorpucinį sąmoningumą parengtos ir viešai prieinamos rekomendacijos ir informacinė medžiaga dėl privačių

interesų konfliktų derinimo bei deklaracijų pildymo. Nustatant papildomas kontrolės priemonės, valdant interesų konfliktus įstaigoje atliekami planiniai visų deklaruojančių asmenų, privačių interesų deklaracijų patikrinimai.

Gerinant administracinių ir viešųjų paslaugų kokybę, didinant sprendimų ir procedūrų skaidrumą vykdyta įstaigos paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo sistema, kurios metu patvirtintos formos buvo viešinamos įstaigos interneto svetainėje bei atliekama pateiktos informacijos analizė su išvadomis dėl laimėtų asmens sveikatos priežiūros įstaigos organizuojamų viešųjų pirkimų. 2023 m. 87 proc. ligoninė atliktų supaprastintų ir tarptautinės vertės pirkimų buvo centralizuoti ir juos vykdė viešoji įstaiga CPO LT, kas leido racionaliai įsigyti maisto produktus, vaistus, nuimant administracinę naštą nuo ligoninės bei mažinti korupcijos riziką.

## 9. VŠĮ RESPUBLIKINĖS VILNIAUS PSICHIATRIJOS LIGONINĖS 2023 M. FINANSINIAI RODIKLIAI

### 9.1. ĮSTAIGOS DALININKAI, JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ 2023 M. PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Viešosios įstaigos RESPUBLIKINĖS VILNIAUS PSICHIATRIJOS LIGONINĖS dalininkas - Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija. 2020 metų rugsėjo 30 d. Viešosios įstaigos Respublikinė Vilniaus psichiatrijos ligoninė dalininku tapo Vilniaus Universitetas. Dalininkų įnašų vertė finansinių 2023 metų pradžioje sudarė 372 785,18Eur., pabaigoje 372 785,18 Eur.

### 9.2. ILGALAIKIO TURTO ĮSIGIJIMAS PER 2023 METUS

Eil. Nr.	Ilgalaikio turto pavadinimas	Kiekis Vnt	Įsigijimo savikainos suma, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis
<b>1.</b>	<b>Medicininė įranga, iš jų:</b>		<b>64,46</b>	
1.1.	Skysčių valdymo sistema Link 6+Agilia Ser. Nr. 25622163	6	45,14	PSDF I.
1.2.	Klinikinė Centrifuga DLAB, DM0636 su priedais	1	5,09	PSDF I.
1.3.	Carestream Vita CR rentgeno kasetė 14x17 su rentgeno ekranu	2	4,84	PSDF I.
1.4.	Atsiurbėjas Mini Aspeed Evo Battery	3	1,76	PSDF I.
1.5.	Ginekologinė kėdė JFG2	1	1,45	PSDF I.
1.6.	LCD Monitorius LG 21HQ513D 3MP	2	6,17	PSDF I.
<b>2.</b>	<b>Įranga, iš jų:</b>		<b>1,30</b>	
2.1.	Benzininė šlavimo mašina	1	1,30	PSDF I.
<b>3.</b>	<b>Kompiuterinė įranga, iš jų:</b>		<b>58,21</b>	
3.1.	Masyvas HPE MSA 2062 16GB	1	18,14	PSDF I.
3.2.	Monitorius LG 43UR640S9ZD	1	0,53	PSDF I.
3.3.	Stacionarus kompiuteris Optiplex 3000 su monitoriumi S272	10	10,08	PSDF I.
3.4.	Interaktyvus ekranas Samsung 85 Flip Pro	1	4,12	PSDF I.
3.5.	Avarinis srovės šaltinis UPS SMT 1500VA	1	1,00	PSDF I.
3.6.	Serveris PoweEdge T350 TOWER	1	2,88	PSDF I.
3.7.	Interaktyvus ekranas Elo 4303L	1	1,60	PSDF I.
3.8.	Nešiojamas kompiuteris HP ProBook 455 G9	15	15,52	PSDF I.
3.9.	Tinklo vaizdo įrašymo įrenginys GV SNVR1612	1	1,21	PSDF I.
3.10.	Projektorius nešiojamas 3D NenQ MW809STH	1	0,54	PSDF I.
3.11.	Šakotuvus HP Aruba 2530-24G	1	0,96	PSDF I.
3.12.	Interaktyvus ekranas Samsung 65	1	1,63	Parama
<b>4.</b>	<b>Kompiuterinės programos, iš jų:</b>		<b>5,44</b>	
4.1.	Profit-Web Darbo grafikai (Licencija)	4	1,77	PSDF I.
4.2.	Profit-Web Darbo laiko valdymas ir apskaita (Licencija)	4	1,77	PSDF I.
4.3.	Veeam atsarginių kopijų programinė įranga	1	1,90	PSDF I.

<b>5.</b>	<b>Baldai, iš jų:</b>		<b>0,54</b>	
5.1.	Pastatoma spinta pilka (serveriui)	1	0,54	PSDF 1.
<b>6.</b>	<b>Katilinės, iš jų:</b>		<b>26,92</b>	
6.1.	Saulės jėgainė	1	26,92	PSDF 1.
<b>7.</b>	<b>Transportas, iš jų:</b>		<b>1,85</b>	
7.1.	Automobilinė priekaba ST038 K.T.S. Suski	1	1,85	PSDF 1.
	<b>Ilgalaikis materialusis turtas viso:</b>		<b>153,28</b>	
	<b>Nematerialus turtas viso:</b>		<b>5,44</b>	
	<b>VISO ILGALAIKIO TURTO:</b>		<b>158,72</b>	

Perleisto ilgalaikio turto nebuvo.

### 9.3. GAUTOS IR PERDUOTOS PER 2023 METUS FINANSAVIMO SUMOS

Eil. Nr.	Pavadinimas	Suma, tūkst. Eur	
		Gautos	Perduotos/ grąžintos
<b>1.</b>	<b>Iš valstybės biudžeto, iš jų:</b>	<b>3 773 ,97</b>	<b>10,84</b>
1.1.	Programa „Sveikatos sistemos valdymas" tikslinės lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti pinigines lėšas kitoms išlaidoms kompensuoti	367 ,95	10,84
1.2.	Už vadovavimą studentų pedagoginei praktikai iš Vilniaus kolegijos Sveikatos priežiūros fakulteto pinigines lėšas kitoms išlaidoms kompensuoti	6 ,02	
1.3.	Pagal Valstybės turto patikėjimo sutartis nepiniginiam turtui (ilgalaikiam turtui) įsigyti, iš jų:	3 400 ,00	
1.3.1.	<i>Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija</i>	3 386,93	
1.3.2.	<i>Higienos institutas</i>	0,89	
1.3.3.	<i>Radiacinės saugos centras</i>	12,18	
<b>2.</b>	<b>Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų, iš jų:</b>	<b>94,41</b>	
2.1.	Pagal Valstybės turto patikėjimo sutartis nepiniginiam turtui (ilgalaikiam turtui) įsigyti, iš jų:	94,41	
2.1.1.	<i>Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija</i>	89,35	
2.1.2.	<i>Higienos institutas</i>	5,06	
<b>3.</b>	<b>Iš savivaldybės biudžeto, iš jų:</b>	<b>4,52</b>	
3.1.	Vilniaus m. savivaldybė pinigines lėšas kitoms išlaidoms kompensuoti	4,52	
<b>4.</b>	<b>Iš kitų finansavimo šaltinių, iš jų:</b>	<b>137,4</b>	
4.1.	Paramos fondas Vilniaus universiteto fondas, iš jų:	27,75	
4.1.1.	<i>piniginėmis lėšomis</i>	19,30	
4.1.2.	<i>darbais</i>	8,45	
4.2.	Kiti paramos davėjai- juridiniai asmenys (piniginės lėšos)	14,02	
4.3.	Pagal Valstybės turto patikėjimo sutartis	86,11	



	nepiniginiam turtui (ilgalaikiam turtui) įsigyti, iš jų:		
4.3.1.	<i>Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija</i>	86,11	
4.4.	Valstybinė ligonių kasa (gripo vakcina)	1,13	
4.5.	SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centras (atsargos)	1,17	
4.6.	Vilniaus universitetas (piniginės lėšos už vadovavimą studentų praktikai)	6,26	
4.7.	Fiziniai asmenys (piniginės lėšos iki 1,2 proc. sumokėtos GPM sumos)	0,96	
	<b>Viso gautų ir perduotų finansavimo sumų:</b>	<b>4 010,3</b>	<b>10,84</b>

#### 9.4. PANAUDOTOS VEIKLAI PER 2023 METUS FINANSAVIMO SUMOS

Eil. Nr.	Pavadinimas	Suma, tūkst. Eur
<b>1.</b>	<b>Iš valstybės biudžeto, iš jų:</b>	<b>396,41</b>
1.1.	Projektas „E. sveikatos paslaugų gyventojams ir pacientams kūrimas VšĮ Vilniaus miesto klinikinėje ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje" nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
1.2.	Patikėjimo teise gauto turto nepiniginiam turtui įsigyti	1,69
1.3.	Esant Valstybės lygio ekstremaliajai situacijai dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) plitimo grėsmės nepiniginiam turtui įsigyti	23,14
1.4.	Programa „Sveikatos sistemos valdymas" tikslinės lėšos gydytojų rezidentų darbo užmokesčiui mokėti piniginės lėšos kitoms išlaidoms kompensuoti	357,11
1.5.	Projektas Išankstinės pacientų registracijos sistemos plėtra (IPR-2)" nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
1.6.	Projektas „Psichiatrijos stacionaro modernizavimas VšĮ Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje" nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
1.7.	Už vadovavimą studentų pedagoginei praktikai iš Vilniaus kolegijos Sveikatos priežiūros fakulteto piniginės lėšos kitoms išlaidoms kompensuoti	6,02
1.8.	Projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas VšĮ VUL Santaros klinikose“ nepiniginiam turtui įsigyti	1,07
1.9.	Projektas „Išmanus psichikos sveikatos asistentas atkryčių prevencijai“ nepiniginiam turtui įsigyti	7,38
<b>2.</b>	<b>Iš savivaldybės biudžeto lėšų, iš jų:</b>	<b>4,52</b>
2.1.	Programa „Sveikata ir sveikatingumas“ piniginės lėšos kitoms išlaidoms kompensuoti	4,52
<b>3.</b>	<b>Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų, iš jų</b>	<b>8,44</b>
3.1.	Projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas VšĮ VUL Santaros klinikose“ nepiniginiam turtui įsigyti	6,08
3.2.	Patikėjimo teise gauto turto nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
3.3.	Esant Valstybės lygio ekstremaliajai situacijai dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) plitimo grėsmės nepiniginiam turtui įsigyti	2,36

3.4.	Projektas „E. sveikatos paslaugų gyventojams ir pacientams kūrimas VšĮ Vilniaus miesto klinikinėje ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje" nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
3.5.	Projektas Išankstinės pacientų registracijos sistemos plėtra (IPR-2)" nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
3.6.	Projektas „Psichiatrijos stacionaro modernizavimas VšĮ Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje" nepiniginiam turtui įsigyti	0,00
<b>4.</b>	<b>Iš kitų finansavimo šaltinių, iš jų:</b>	<b>29,79</b>
4.1.	Ilgalaikio turto nudėvėta dalis	1,19
4.2.	Medikamentai, vakcina, med. apsaugos priemonės, tirpalai	3,51
4.3.	Projektinė veikla moksliniame biomedicininame tyrime „Chronoepigenetinių šizofrenijos žymenų paieška“ piniginės lėšos ir darbai kitoms išlaidoms kompensuoti	18,83
4.4.	Piniginės lėšos praktikos vadovams už vadovavimą studentų praktikai	6,26
	<b>Viso panaudotų finansavimo sumų:</b>	<b>439,16</b>

## 9.5. PAJAMOS

Eil. Nr.	Straipsniai	%	Ataskaitinis laikotarpis, tūkst. Eur
1	2	3	4
<b>1.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS, iš jų:</b>	<b>100,0</b>	<b>17 050,62</b>
1.1.	<b>FINANSAVIMO PAJAMOS, iš jų:</b>	<b>2,58</b>	<b>439,17</b>
1.1.1.	Iš valstybės biudžeto		396,41
1.1.2.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		8,45
1.1.3.	Iš savivaldybių biudžetų		4,52
1.1.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių		29,79
<b>1.2.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS, iš jų:</b>	<b>97,42</b>	<b>16 611,46</b>
1.2.1.	<i>už asmens sveikatos priežiūros paslaugas iš TLK</i>		<i>16 567,41</i>
1.2.2.	<i>už mokamos asmens sveikatos priežiūros paslaugas (fiziniai asmenys)</i>		<i>40,08</i>
1.2.3.	<i>už mokamos asmens sveikatos priežiūros paslaugas (juridiniai asmenys)</i>		<i>3,97</i>

## 9.6. SAŃAUDOS PER 2023 METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS DARBO UŽMOKESČIUI

Eil. Nr.	Sąnaudų straipsniai	%	Ataskaitinis laikotarpis, tūkst. Eur
1	2		3
<b>I</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SAŃAUDOS, iš jų:</b>	<b>100,0</b>	<b>16 840,20</b>
<b>I.1.</b>	<b>Darbo užmokesčio, socialinio draudimo, iš jų:</b>	<b>83,77</b>	<b>14 106,92</b>
	- darbo užmokesčio		13 926,83
	- darbo užmokesčio atostogų kaupimai		-75,05
	- socialinio draudimo		256,47
	- social. draud. dėl sukauptų atostogų kaupimo		-1,33

<b>I.2.</b>	<b>Nusidėvėjimo ir amortizacijos</b>	<b>1,18</b>	<b>199,36</b>
<b>I.3.</b>	<b>Komunalinių paslaugų ir ryšių, iš jų:</b>	<b>3,86</b>	<b>650,36</b>
	- šildymas		402,49
	- elektros energija		163,27
	- vanduo		41,46
	- ryšių paslaugos		21,51
	-kitų komunalinių paslaugų sąnaudos		21,63
<b>I.4.</b>	<b>Komandiruočių</b>	<b>0,01</b>	<b>1,23</b>
<b>I.5.</b>	<b>Transporto</b>	<b>0,03</b>	<b>4,85</b>
<b>I.6.</b>	<b>Kvalifikacijos kėlimo</b>	<b>0,15</b>	<b>25,31</b>
<b>I.7.</b>	<b>Paprasto remonto ir eksploatavimo, iš jų:</b>	<b>1,73</b>	<b>291,62</b>
	- paprasto remonto		91,56
	- eksploatavimo		200,06
<b>I.8.</b>	<b>Nuvertėjimo ir nurašytų sumų</b>	<b>0,12</b>	<b>20,49</b>
<b>I.9.</b>	<b>Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina, iš jų:</b>	<b>6,69</b>	<b>1 125,65</b>
	- medikamentai		285,72
	- tvarsliaiva, kraujo produktai, vakcina, tirpalai, med. pagalb. priem.		287,54
	- mažaverčio ūkinio ir medicininio inventoriaus		92,03
	- kuras, transporto atsarginės dalys		13,45
	-maisto produktai		357,12
	- kitos atsargos		89,79
<b>I.10.</b>	<b>Socialinių išmokų</b>	<b>0,06</b>	<b>10,08</b>
<b>I.11.</b>	<b>Nuomos</b>	<b>0,09</b>	<b>15,36</b>
<b>I.11.</b>	<b>Kitų paslaugų, iš jų:</b>	<b>2,03</b>	<b>342,51</b>
	- skalbimas		144,38
	- draudimo(priv. pacient. žal., transp., įrangos, pastatų)		4,84
	- laboratoriniai ir kiti tyrimai, atlikti kitose ASP įstaigose		72,39
	- kitų paslaugų		120,90
<b>I.12.</b>	<b>Kitos, iš jų:</b>	<b>0,28</b>	<b>46,46</b>
	- mokesstinės sąnaudos (įmokoms pacientų sveikatos žalai atlyginti)		34,10
	- kitos		12,36

Išlaidos darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms per 2023 metus sudarė 14 106,92 tūkst.

Eur.

### 9.7. GRYNŲOJO PERVERŠIO AR DEFICITO DINAMIKA

Laikotarpis	Perviršis (+), deficitas (-) (suma, tūkst. Eur)	
	Ataskaitinio laikotarpio	Sukauptas
2019-12-31	644,7	3 854,2
2020-12-31	638,7	4 492,9
2021-12-31	64,18	4 557,1
2022-12-31	86,02	4 643,2
2023-12-31	244,7	4 887,9

### 9.8. DARBUOTOJŲ SKAIČIUS 2023 METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės darbuotojų skaičius:

2023 m. sausio 1 d. – 614.

2023 m. gruodžio 31 d. – 611.

Informacija teikiama su gydytojais rezidentais.

### **9.9. SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS 2023 M.**

Viešojoje įstaigoje Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje 2023 metais valdymui priskiriamos šios pareigybės: direktorius, direktoriaus pavaduotoja medicinai, direktoriaus pavaduotojas strategijai ir valdymui ir vyriausioji finansininkė. Sąnaudos valdymui per 2023 m. sudaro 305,22 tūkst. Eur, tai sudaro 1,81 proc. visų įstaigos sąnaudų.

#### **Valdymo sąnaudų detalizacija:**

<b>Eil. Nr</b>	<b>Sąnaudų straipsniai</b>	<b>Suma, tūkst. Eur</b>	<b>%</b>
1.	Darbo užmokestis, valstybinio socialinio draudimo įmokos	298,98	97,96
2.	Kvalifikacijos kėlimo	1,27	0,41
3.	Ryšiai	0,26	0,08
4.	Kitos sąnaudos	4,71	1,55
	<b>Viso:</b>	<b>305,22</b>	<b>100,00</b>

### **DUOMENYS APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS**

Ataskaitiniu laikotarpiu už Viešosios įstaigos Respublikinės Vilniaus psichiatrijos ligoninės veiklą atsakingas yra direktorius Arūnas Germanavičius.

Direktoriaus darbo užmokestis nustatytas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu. Per 2023 metus ligoninės direktoriui priskaičiuota darbo užmokesčio suma 109,91 tūkst. Eur. Kitos išmokos: kvalifikacijos kėlimo išlaidoms 0,33 tūkst. Eur.

### **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOS**

Viešojoje įstaigoje Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje nebuvo jokių išmokų įstaigos kolegialių organų nariams.

### **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKAMOS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKU SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE**

Viešojoje įstaigoje Respublikinėje Vilniaus psichiatrijos ligoninėje nebuvo išmokų su įstaigos dalininku susijusiems asmenims, nurodytiems Viešųjų įstaigų įstatymo 3 straipsnio 3 dalyje.

### REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	-	-	-	-	-	-
2.						
					Iš viso	-

\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

\*\* Nurodomas juridinio asmens kodas.

\*\*\* Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

\*\*\*\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

\*\*\*\*\* Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja,

– su PVM.

### SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****	Santykių pobūdis*****		
						Iš viso	0,00

\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

\*\* Nurodomas juridinio asmens kodas.

\*\*\* Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

\*\*\*\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

\*\*\*\*\* Nurodomas susijusių šalių santykių pobūdis remiantis Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 19.3 papunkčiu.

\*\*\*\*\* Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Direktorius

med. dr. profesorius Arūnas Germanavičius